

Dc`_UghUfhYf`Vf]b [h`J & `ni a
NYa YbhghUhi g`U`g`ZØ\ fYbXYg`@Ui bWXdUX
j`c`b`7`f`m`d`h`c`

ØF 9GG`F 9@95G9` `@]gVcbž`Dcfhi [U`ž` (h\ `C`W`h`c`V`Y`f`&`\$`&`%`Q
<`Y`i`h`Y`ž`Dc`_`U`g`h`U`f`h`Y`f` [UVYb`_`b`U`d`d`Y`]b`>U`f`b`U`W`X`D`f`c`Y`_`h`g`h`U`f`h`
X`U`g`Y`f`Z`c` [fY`]W`X`Y`I` d [f`U`X`Y`U`i`Z`]\`f`Y` `Ø`C`!`D`U`h`h`Z`c`f`a`
Dc`_`U`g`h`U`f`h`Y`f`J`&`V`Y`_`U`b`b`h`"B`U`W`X`Y`]b`Y`a` `>U`f`i`b` [`U`i`V`]W`X`Y`b`
K`U`W`X`g`h`i`a`g` \`U`h`X`U`g`9`b`h`k`]W`_`i`b` [g`h`Y`U`a` `Y`]b`Y`F`Y`]\`Y`k`]W`X`h` [Y`f`
I`d`X`U`h`Y`g`Z`Ø`f`X`]Y`D`U`h`h`Z`c`f`a` `j`Y`f`Ø`Z`Y`b`h`]W`X`h`ž`X`]Y`X`U`g`
?`i`b`X`Y`b`Y`f`Y`V`b`]g`j`Y`f`V`Y`g`g`Y`f`b`ž`X`]Y`6`Y`b`i`h`n`Y`f`c`V`Y`f`Z`Å`W`X`Y`
f`U`h`]c`b`U`]g`]Y`f`Y`b`i`b`X`X`Y`b`6`Y`b`i`h`n`Y`f`b`b`Y`i`Y`A`Ø` [`]W`X`_`Y`]h`Y`b`
V`]Y`h`Y`b`ž`g`]W`X`]b`h`Y`b`g`]j`Y`f`a`]h`X`Y`f`D`U`h`h`Z`c`f`a` `ni` `V`Y`g`W`X`Å`Z`h` [Y`b`"
I`b`h`Y`f`X`Y`b`b`Y`i`Y`b`i`b`_`h`]c`b`Y`b` \`U`h`Dc`_`U`g`h`U`f`h`Y`f`J`&`Y`]b`b`Y`i`Y`g`
8`U`g` \`V`c`U`f`X`ž`Y`]b`Y`b`c`d`h`]a`]Y`f`h`Y`b`K` \`]h`Y`]g`h`]b` [!`D`f`c`n`Y`g`g`ž`Y`]b`Y`
b`Y`i`Y`D`f`c`Y`_`h`g`Y`]h`Y`ž`5`V`g`h`Y`W`_`a` Ø` [`]W`X`_`Y`]h`Y`b`i`b`X`Y`]b`Y`
Y`]b`n` [U`f`h` [Y` `Ø`C`!`@`U`b`X`k`]f`h`g`W`X`U`Z`h`j`Y`f`Ø`Z`Y`b`h`]W`X`h`" `a` `@`U`i`Z`Y`X`Y`g`
Y`f`g`h`Y`b`6`Y`h`f`]Y`V`g`U` \`f`Y`g`j`c`b`Dc`_`U`g`h`U`f`h`Y`f` \`U`V`Y`b`g`]Y`Ø`V`Y`f`+`\$`
6`c`W`_`W`X`U`]b`!`D`f`c`Y`_`h`Y`a`]h`Y`]b`Y`f`i` ;`Y`g`U`a`h`a`U`f`_`h`V`Y`k`Y`f`h`i`b` [j`c`b`
Ø`V`Y`f`/`U`a`d`^`Y`^`]d`/`

ØF 9GG`F 9@95G9` `@]gVcbž`Dcfhi [U`ž` (h\ `C`W`h`c`V`Y`f`&`\$`&`%`Q

<`Y`i`h`Y`ž`Dc`_`U`g`h`U`f`h`Y`f` [UVYb`_`b`U`d`d`Y`]b`>U`f`b`U`W`X`D`f`c`Y`_`h`g`h`U`f`h`X`U`g`
Y`f`Z`c` [fY`]W`X`Y`I` d [f`U`X`Y`U`i`Z`]\`f`Y` `Ø`C`!`D`U`h`h`Z`c`f`a` `Dc`_`U`g`h`U`f`h`Y`f`J`&
V`Y`_`U`b`b`h`"B`U`W`X`Y`]b`Y`a` `>U`f`i`b` [`U`i`V`]W`X`Y`b`K`U`W`X`g`h`i`a`g` \`U`h`X`U`g`
9`b`h`k`]W`_`i`b` [g`h`Y`U`a` `Y`]b`Y`F`Y`]\`Y`k`]W`X`h` [Y`f`I`d`X`U`h`Y`g`Z`Ø`f`X`]Y`D`U`h`h`Z`c`f`a`
j`Y`f`Ø`Z`Y`b`h`]W`X`h`ž`X`]Y`X`U`g`?`i`b`X`Y`b`Y`f`Y`V`b`]g`j`Y`f`V`Y`g`g`Y`f`b`ž`X`]Y`
6`Y`b`i`h`n`Y`f`c`V`Y`f`Z`Å`W`X`Y`f`U`h`]c`b`U`]g`]Y`f`Y`b`i`b`X`X`Y`b`6`Y`b`i`h`n`Y`f`b`b`Y`i`Y`
A`Ø` [`]W`X`_`Y`]h`Y`b`V`]Y`h`Y`b`ž`g`]W`X`]b`h`Y`b`g`]j`Y`f`a`]h`X`Y`f`D`U`h`h`Z`c`f`a` `ni`
V`Y`g`W`X`Å`Z`h` [Y`b`"I`b`h`Y`f`X`Y`b`b`Y`i`Y`b`i`b`_`h`]c`b`Y`b` \`U`h`Dc`_`U`g`h`U`f`h`Y`f`J`&
Y`]b`b`Y`i`Y`g`8`U`g` \`V`c`U`f`X`ž`Y`]b`Y`b`c`d`h`]a`]Y`f`h`Y`b`K` \`]h`Y`]g`h`]b` [!`D`f`c`n`Y`g`g`ž`
Y`]b`Y`b`Y`i`Y`D`f`c`Y`_`h`g`Y`]h`Y`ž`5`V`g`h`Y`W`_`a` Ø` [`]W`X`_`Y`]h`Y`b`i`b`X`Y`]b`Y`
Y`]b`n` [U`f`h` [Y` `Ø`C`!`@`U`b`X`k`]f`h`g`W`X`U`Z`h`j`Y`f`Ø`Z`Y`b`h`]W`X`h`"

æa`@Ui ZY`XYg`YfghYb`6Yhf]YVg`U\`fYg`j`cb`Dc`_UghUfhYf`\UVYb`g]Y
ØVYf`+`\$`6`c`W`W`U]b!Dfc`Y`_hY`a`]h`Y]bYf`; YgUa`ha`Uf`_hVYk`Yfhi`b[
j`cb`ØVYf`%ž) `A`]`UfXYb`!`G!8c``Uf`YfZc`[`fY]W`U`i`Z`XYb`A`Uf`_h
[`YVfUW`h`"8]Y`U`i`g[`Yk`Å`h`Yb`Dfc`Y`_hY`k`i`fXYb`j`ca`Dc`_UghUfhYf
7ci`bW`gdYn]Y``_i`fUh]Yfhi`bX`i`a`ZUggYb`Y]b`j`Y`Z`h[`Yg`Dc`fhZc`]c
j`cb`6`c`W`W`U]b!`!`bhYfbY`a`Yb`XUfi`bhYf`6`c`W`W`U]b!`; Ua`]b[`ž
8Y:]ž`B: Hg`i`bX`8`9L`!5[[`fY[`Uhc`fYb`"6Ya`Yf`_Ybgk`Yfhy`Dfc`Y`_hY
i`a`ZUggYb`Dc`m`W`U]b`A`cbghYfgž`9h\`YfYi`a`Di`g\`B`ch]Z]W]h]cb
GYfj`]W`f`9DB`G`i`bX`H\`Y`h`Ub`5`fYb`U"

B`Y`i`Y`:`i`b`_h]c`b`Y`b`/`!`d[`f`U`X`Y`g`

K`Å`f`Y`b`X`X]Y`A`UggYb`U`_n`Y`d`h`U`b`n`j`cb`6`c`W`W`U]b`; Ygh`U`h`U`b`b]a`a`hž
ghY`h`X]Y`6`Y`bi`h`n`Y`f`c`V`Y`f`Z`Å`W`Y`f`l`æ`V`Y]`9`b`h`k`]W`_`Y`f`b`U`i`Z`X`Y`f`[`U`b`n`Y`b`
K`Y`h`U`b`j`c`f`X`Y`f`g`h`Y`f`:`f`c`b`h`"Ni`X]Y`g`Y`a`Nk`Y`W`_`\`U`h`Dc`_UghUfhYf
gY]b`Y`K`Y`V`g]hY`i`b`X`a`c`V]Y`5`d`d`Ø`V`Y`f`U`f`V`Y]h`Y`hž`i`a`b]W`h`b`i`f`g`Y]b`Y`f`
V`Y`g`h`Y`\`Y`b`X`Y`b`ž`h`f`Yi`Y`b`6`Y`bi`h`n`Y`f`V`U`g]g`Y]b`V`Y`g`g`Y`f`Y`g`9`f`Y`V`b]g`ni
V]Y`h`Y`b`ž`g`c`b`X`Y`f`b`U`i`W`_`V`Y`f`Ø`W`_g]W`h][`hž`X`U`g`g`j`]Y`Y`B`]W`h`!`?`f`m`d`h`c`!
6`Y`bi`h`n`Y`f`X]Y`g`Y`b`6`Y`f`Y]W`_`ni`a`Y`f`g`h`Y`b`A`U`_`V`Y`h`f`Y`h`Y`b`"8]Y`b`Yi`Y`b`
:`i`b`_h]c`b`Y`b`j`cb`Dc`_UghUfhYf`J`&`g]b`X.

`9]b`n`Y`b`h`f`U`Y`g`8`U`g`\`V`c`U`f`X`ž`U`i`Z`X`Y`a`X]Y`6`Y`bi`h`n`Y`f`U`_`Y`f`Y`j`U`b`h`Y`b`
æ`Z`c`f`a`U`h]c`b`Y`b`Z]b`X`Y`b`ž`X]Y`g]Y`V`Y`b`Ø`h][`Y`b`ž`i`a`ni`j`Y`f`g`h`Y`\`Y`b`ž`k`]Y`
g]Y`Ø`V`Y`f`Dc`_UghUfhYf`]b]Y`gh]Y`f`Y`b`/`

`Dfc`Y`_h`g`Y]h`Y`b`ž`X]Y`U`_`Y`æ`Z`c`f`a`U`h]c`b`Y`b`Y`b`h`U`h`Y`b`ž`X]Y`6`Y`bi`h`n`Y`f`
Ø`V`Y`f`Y]b`n`Y`b`Y`Dc`_UghUfhYf!Dfc`Y`_h`Y`k`]g`g`Y`b`a`Ø`g`g`Y`b`ž`
Y]b`g`W`_`Y`»`]W`_`æ`Z`c`f`a`U`h]c`b`Y`b`ni`Dfc`X`i`_hž`H`Y`U`a`ž`F`c`U`X`a`U`d`ž`
;`Y`g`W`_`Å`Z`h`g`a`c`X`Y``i`b`X`a`Y`\`f`"8]Y`g`j`Y`f`V`Y`g`g`Y`f`h`X`Y`b`æ`C`!
9`b`h`X`Y`W`_`i`b[`g!`i`b`X`8`i`Y`!8]]`Y`b`W`!Dfc`n`Y`g`g`Y`f`\`Y`V`]W`_`/`

`9]b`Y`j`c``gh`Å`b`X][`Y`,`V`Y`f`U`f`V`Y]h`i`b[`X`Y`g`k`\`h`Y`]gh]b[`!
5`b`h`f`U[`g`d`f`c`n`Y`g`g`Y`g`ž`X`Y`f`Y`g`6`Y`bi`h`n`Y`f`b`_`Y`h`h`Y`f`a`Ø[`]W`h`ž`æ`C`g`i`b`X`
K`\`h`Y`]gh]b[`!A`Ø[`]W`_`Y]h`Y`b`X]f`Y`_`h`U`i`Z`X`Y`f`Dc`_UghUfhYf!K`Y`V`g]h`Y`ni`
Y`b`h`X`Y`W`_`Y`b`/`

`B`Y`i`Y`G`h`U_]b[`!:`i`b`_h]c`b`U`]h`Å`h`Y`f`a`Ø[`]W`h`Y`g`~`DC`@G!`æ`\`U`V`Y`f`b`ž`
]\`f`Y`H`c`_`Y`b`c`b!`W`W`U]b`ni`g`Y`h`n`Y`b`ž`k`U`g`]b`Y`b`g`c`Z`c`f`h][`Y`6`Y`f`Y`W`h][`i`b[`

ZØf`8C!K \]hY`]ghg`[Yk Å\fh"Ni j cf`a i gghYb`6Ybi hnYf`+`HU[Y
k UfhYb/

`Hc_Yb! ð\UVYf`_ÖbbYb`Yhnh]\fY`bYi`[Y_Ui ZhYb`Hc_Yb`Xi fW
X]Y`HY]`bU\`a Y`Ub`8C` : Ufa`]b[`VY\U`hYb"8]Yg`]gh`X]Y`YfghY
9fhfU[gZUfa` `Ui Z`Dc`_UghUfhYf`i bX`]gh`Ui ggW\`]Y»`]W\`8C!
HY]`bY\`a Yfb`j cfVY\U`hYb/

`ð`Dc`_UghUfhYf`J & `k i fXY`Y]bY`Yfk Y]hYfhY`ðhYfcdYfUV`]hÅh
]bhY[f]Yfhž`X]Y`X]Y`bU\`hcgY`ðhY[fUh]cb`j cb`6`cW_W\U]bg`YbgY]hg
j cb`9h\YfYi a ž`6]bUbW`Ga Ufh"Yfa Ö[`]W\h`7\U]bž`i bX`Dc`m[cb"
Dfc`Y`_hYž`X]Y`Ui Z`UbXYfYb`?YhYb`Ui ZVUi Ybž`_ÖbbYb`hY]`bY\`a Ybž
c\`bY`\fY`ðZfUghfi`_hi`fi`a ghfi`_hi`f]YfYb`ni`a ØggYb/

Dc`_UghUfhYf`k`]fX`j cb`XYa`N]Y`Ub[Yhf]YVYbž`Y]bY`]bhYfcdYfUV`Yž
_YhhYbØVYf[fY]ZYbXY`Ni`_i bZh`ZØf`X]Y`6`cW_W\U]b`ni`YffY]W\Yb"
I a`X]Yg`ni`YffY]W\Ybž`g]bX`gck`c\`ZØf`bYi`Y`J`YfVfUi`W\Yf`U`g`Ui`W
ZØf`6`cW_W\U]b!Dfc`Y`_hY`]b`XYf`5bZUb[gd\UgY`bYi`Y`GW\`b]hghY`Yb
i bX`Y]b`j`YfVYggYfhYf`Ni`[Ub[`ni`ðZcfa`Uh]cbYb`i`bYf`Ägg`]W"
Dc`_UghUfhYf`J & `Yf`Y]W\hYfh`J`YfVfUi`W\Yfbž`X]Y`]b`bYi`Y`6`cW_W\U]b!
Dfc`Y`_hY`]b`j`Ygh]YfYb`a`ÖW`hYbž`i`bX`Yfa`Ö[`]W\h`XYbgY`VYb
Dfc`Y`_hYb`[`Y]W\`nY]h][`Y]bY`Yfk Y]hYfhY` : i b`_h]cbU`]hÅhž`i`a`Ni`[Ub[
ni`Y]bYf`VfY]hYfYb`7ca`a`i`b]hmi`bX`Y]bYa`VfY]hYfYb`A`Uf`_hni
Yf\U`hYb"

„ VYf`Dc`_UghUfhYf

Dc`_UghUfhYf`]gh`XUg`_YhhYbØVYf[fY]ZYbXYž`j`c`ghÅbX][
XYnYbhfU`]g]YfhY`@Ui`bW`dUXž`i`a`bYi`Y`XYb`]b`6`cW_W\U]b`i`bX
X][`]hU`Yb`5ggYhg`ni`ghUfhYb"Å`]hY]bYa`Yfgh`_Ugg][`Yb
?i`fUh]cbgd`fc`nYgg`i`bX`Å`Uf`_hni`[Ub[`k`Å\`Yb`k`]f`X]Y`]bbc`j`Uh]`ghYb
Dfc`Y`_hY`]a`F`Ui`a`Ui`g`i`bX`V]YhYb`]bYb`Ub[`Z]gh][`Y
I`bhYfghØhni`b[`bUW\`]fYb`8C`g"?`fmdhc!Dfc`Y`_hY`_ÖbbYb`]fY
F`Y]W\`k`Y]hY`Yf\`Ö\`Ybž`]fY`7ca`a`i`b]h]Yg`j`Yf[`fÖ»`Yfb`i`bX
I`bhYfghØhni`b[`j`cb`VfUb`W\YbZØ\`fYbXYb`9I`dYfhYb`Yf\U`hYb"8C!
HY]`bY\`a`Yf`_ÖbbYb`]b`Y]bY`g]W\YfY`i`bX`_cbZcfa`Y`I`a`[`YVi`b[
]b`j`Ygh]YfYb`gck`]Y`Ub`8C`g`b]W\`h`bi`f`Ui`Z`9h\`YfYi`a`ž`gcbXYfb`Ui`Z
6]bUbW`Ga`Ufh`hY]`bY\`a`Yb`7\U]b`i`bX`Dc`m[`cb`Ui`W"

8YhU]`g

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`_fmdhc!bYk g"Uh