

A]WÅ UY``GUm`c f. `A]Wfc GhfUhY [mg`YWÅ hYf 6]hWŁ]b!5 b \ Åb [Yf

K Ug`hi b`G]Yž`k Ybb`G]Y`X]Y`5_h]Yb[YgY`gWÅ UZh`j cb
Ui » Yf\U`V`XYf:]bUbnk Y`h`a]h`XYa` [fÒ» hYb`9b[U[Ya Ybh`]b
6]hWŁ]b`Y]hYb`i bX`[YfUXY`ZUgh)`A]`]UfXYb`l G!8c`Uf`ΔfYg
Z]_hj Yb`; Yk]bbg`j YfXUa`dZYb`gY\Yb3`K Ybb`G]Y`A]WÅ UY`
GUm`c f`j ca`l G!GcZhk UfYi bhYfbY\`a Yb`A]Wfc GhfUhY [mg]bXž
g]hnYb`G]Y`ZYgh`i bX`d fYX][Yb`k Y]hYf\]b`XUg`9j Ub[Y`]i a`j cb
? fmdhc" `GUm`c f`\Uh`X]YgY`K`cWÅ Y`Y]bY`FY] \Y`j cb
: YfbgY\]bhYfj]Yk g`[YZØ\fhž`i a`XUfUi Zni`VYghY\Ybž`XUgg
gY]b`; `Ui VY`i bYfgWÅ ØhhYf`]WÅ`]gh"l bX`U`g`5bhk`cfh`Ui Z
: fU[Yb`dYf`9!A U]`gU[hYfž`XUgg`U`Y`[i hYb`5b`Y[Yfž`k`cVY]
Yf`Ui ZK UffYb`6i ZZYhh`i bX`æ\`b`6c[`Y`j Yfk Y]ghž`k]ggYbž
XUgg`G]Y`g]WÅ`_Y]bY`Gcf[Yb`ØVYf`_i fnZf]gh][Y
A Uf_hgWÅ k Ub`_i b[Yb`a UWÅ Yb`gc`hYb.` `X`XYf`NY]h\cf]ncbh
/ Ua`d^Y`d/

K Ug`hi b`G]Yž`k Ybb`G]Y`X]Y`5_h]Yb[YgY`gWÅ UZh`j cb`Ui » Yf\U`V`XYf
:]bUbnk Y`h`a]h`XYa` [fÒ» hYb`9b[U[Ya Ybh`]b`6]hWŁ]b`Y]hYb`i bX
[YfUXY`ZUgh)`A]`]UfXYb`l G!8c`Uf`ΔfYg`Z]_hj Yb`; Yk]bbg
j YfXUa`dZYb`gY\Yb3

K Ybb`G]Y`A]WÅ UY`GUm`c f`j ca`l G!GcZhk UfYi bhYfbY\`a Yb
A]Wfc GhfUhY [mg]bXž`g]hnYb`G]Y`ZYgh`i bX`d fYX][Yb`k Y]hYf\]b`XUg
9j Ub[Y`]i a`j cb`? fmdhc"

GUm`c f`\Uh`X]YgY`K`cWÅ Y`Y]bY`FY] \Y`j cb`: YfbgY\]bhYfj]Yk g
[YZØ\fhž`i a`XUfUi Zni`VYghY\Ybž`XUgg`gY]b`; `Ui VY
i bYfgWÅ ØhhYf`]WÅ`]gh"l bX`U`g`5bhk`cfh`Ui Z: fU[Yb`dYf`9!A U]`gU[h
Yfž`XUgg`U`Y`[i hYb`5b`Y[Yfž`k`cVY]`Yf`Ui ZK UffYb`6i ZZYhh`i bX
æ\`b`6c[`Y`j Yfk Y]ghž`k]ggYbž`XUgg`G]Y`g]WÅ`_Y]bY`Gcf[Yb`ØVYf
_i fnZf]gh][Y`A Uf_hgWÅ k Ub`_i b[Yb`a UWÅ Yb`gc`hYb.` `X`XYf

NY]h\cf]ncbhj cb'k Yb][Yf'U`g'j]Yf'`J\fyb'k]fX'k U\fgWXY]b`]W\`ni
Y]bYa` [fc» Ufh][Yb'9f[YVb]g'ZØ\fyb'j]Y`': fi ghfUh]cb'i bX
l bg]WXYf\Y]h ži bX`%\$`J\fy'g]bX'gc [Uf'bcW\`VYggYf"

6]hWc]b'ghY\h'ZØf'X]Y`X][]hU`Y`HfUbgZcfa Uh]cb'j cb'; Y`Xž
9][Ybhi a žK`À\fi b[ž'9bYf[]Y'i bX`A UHyf]Y` ž'ZØ[h'Yf'\]bni ""G]Y
VYZ]bXYh'g]W\`bcW\`]b`Y]bYa`ZfØ\Yb'9bhk]W`i b[gghUX]i a`i bX`]gh
_Ui a`j YfghUbXYb` "

K Ybb`Yg`XYa`) +!`À\f][Yb'GcZhk UfY!! bhYfbY\`a Yf' [Y'i b[Yb`]ghž
Xi fW\`Y]bYb'9]bVfi W\`ž'VY]`XYa`'6]hWc]b'gY]h'gY]bYa`'5`nY]h\cW\`ja
j Yf[Ub[YbYb'`Bcj Ya` VYf`Yhk U`+\$`DfcnYbh'gY]bYg'K YfhYg'j Yf'cfYb
\Uhž'ØVYffUgWXYbXY`Fi` \Y`ni`VYk U\fybž'XUbb`_ØbbhY`XUg`Yhk Ug
XUa`]h'ni`hi b`\UVYb`Y]bY`dYfgØb`]WXY` ; YgW\]W\hY`j cb
A Uf_hgW\`a Y`nYbž'X]Y`bcW\`XfUa` Uh]gWXYf'g]bX`U`g`X]Yž'X]Y`X]Y
?fmdhca` Af_hY` [YhfcZZYb`\Uh"

5bZUb [`&\$\$\$`k i fXY`A]WfcGhfUHY [m'ZØf`Y]bYb`_i fnYb`A ca Ybhini a
G]bbV]`X`XYg`Y`hnhYb` [fc» Yb`HYW\!6cca`g`i bX`!6i ghg""GY]b
6ØfgYbk Yfh'gh]Y [`gd fi b [\UZh`Ubž`U`g`GUm`cf`Y]bY`J]g]cb
Ub_ØbX][hYž'k]Y`XUg`K UW\ghi a`XYg`8UhYbUbU`mgYi bhYfbY\`a Ybg
Xi fW\`XUg``bhYfbYh`VYgW\`Yi b][h'k YfXYb'k ØfXYž'VYj`cf`Yg`VY]a
Ni gUa`a YbVfi W\`i a`a Y\`f`U`g`- -`DfcnYbh'ni fØW_Z]Y`"

GUm`cfž'XYf'g]W\`Y`hnh'k Y][Yfhž`Ui Z`X]YgY`9fZU\fi b [
ni fØW`ni [fY]ZYbž'a i gghY`ja`A`Àfn`&\$\$\$`Ub`Y]bYa`Y]bn][Yb`HU [
a Y\`f`U`g`*`A`fX""9]bY`i bhYfgi W\`i b [`XYf`GYW`f]h]Yg`UbX`9i W\`Ub [Y
7ca`a]gg]cb`ZØ\fhY`gd`ÀhYf`ni`Y]bYa`J`Yf [`Y]W\`ž]b`XYa`Yf`Y]bY
; Y`XghfUZY`nU\`hY`i bX`; Yk]bbY`]b`<Ø\Y`j cb'; ž`A`j`]cbYb`8c`Uf
Ui ggd i W`hYž`c`bY`Y]b` : Y\`j Yf\U`hYb`ni ni [YVYb`cXYf`ni`Yi [bYb`"

GUm`cf'g`c`ZZYbg]W\`h]W\`Y`NYb!`À\`b`]W\`Y`; `Y]W\` [Ø`h][`_Y]h`Ub [Yg]W\`hg
XYf`6]hWc]b!5i`g`ØgW\`i b [`k`Y]gh`Ui W\`Ui Z`Y]b`Z`Y`gYbZYghYg
GY`VghVYk i gghgY]b`\]bž`XUg`A`YbgWXYbž`X]Y`]a`ØVYf`X]Y`J\fy
[YZc` [h'g]bXž`U`g`Y]bY`gY]bYf`W`UfU`hYf]gh]gWXYb`9][YbgW\`UZhYb
VYnY]W\`bYb`"

9f`]gh`Y]b`J]g]cb`Àf` `Yf`]gh`_Y]bYfž`XYf'g]W\`Gcf [Yb`a`UW\`hž [Y [Yb

XYb`Ghfca`ni`gWk`ja`a`Yb`ž`gU[`h`8`Ub`š`Ygž`Y]b`HYW!5bU`mghž`XYf`gU[`hž`Yf`_`Ybb`Y`GU`m`c`f`g`Y]h`i`a`Y`f`U`g`&\$`š`š`š`š`f`Yb`"

GU`m`c`f`Y`b`hg`W`]Y`X`]a`š`š`š`š`&\$`\$`\$`X`U`gg`X`]Y`;`Y`X`d`c`]h`_`X`Y`f`:`Y`X`Y`f`U`F`Y`g`Y`f`j`Y`X`]Y`K`À`fi`b`[`Y`b`h`k`Y`f`h`Y`b`k`Ø`f`X`Y`"9`f`k`U`f`X`Y`f`A`Y`]b`i`b`[`ž`X`U`gg`X`]Y`Y`]b`n`][`j`Y`f`b`Ø`b`Z`h`][`Y`5`b`h`k`c`f`h`X`U`f`]b`V`Y`g`h`U`b`X`ž`X`U`g`Ø`V`f`][`Y`;`Y`X`g`Y`]b`Y`g`i`b`h`Y`f`b`Y`a`Y`b`g`]b`6`]h`W`c`]b`ni`]b`j`Y`g`h`]Y`f`Y`b`"8`i`f`W`X`Y`b`J`Y`f`_`U`i`Z`j`c`b`5`_`h`]Y`b`ž`k`U`b`X`Y`V`U`f`Y`b`K`Y`f`h`d`U`d`]Y`f`Y`b`ž`V`Y`g`]W`X`Y`f`h`Y`b`5`b`Y`]Y`b`i`b`X`Y`]b`Y`a`V`Y`g`]W`X`Y`f`h`Y`b`8`U`f`Y`]Y`b`g`U`a`a`Y`h`Y`Y`f`Y`h`k`U`ž`A`]`]U`f`X`Y`b`i`G`!`8`c`U`f`Y`]b`ž`k`c`X`i`f`W`g`]W`X`]Y`;`Y`g`U`a`h`_`À`i`Z`Y`j`c`b`A`]W`f`c`G`h`f`U`h`Y`[`m`i`U`i`Z`Y`h`k`U`(`A`]`]U`f`X`Y`b`i`G`!`8`c`U`f`ni`]`]a`a`Y`f`_`Ø`Y`f`Y`b`D`f`Y`]g`Y`b`Y`f`_`Ø`h`Y`b`"

9`f`[`U`V`X`]Y`g`Y`K`c`W`Y`_`Y`]b`Y`b`N`k`Y`]Z`Y`U`b`X`Y`f`?`i`[`Y`]h`X`]Y`g`Y`g`G`W`f`]h`h`Y`g`ni`"8`]Y`J`c`U`h`]h`À`h`U`i`Z`X`Y`a`A`U`f`_`hž`g`U[`h`Y`f`ž`]g`h`X`U`f`U`i`Z`ni`f`Ø`W`_`ni`Z`Ø`f`Y`b`ž`X`U`gg`?`f`m`d`h`c`X`Y`b`5`V`[`f`i`b`X`Ø`V`Y`f`e`i`Y`f`h`ž`X`U`Y`g`i`a`X`]Y`@`Y`[`]h`]a`]h`À`h`X`Y`g`9`g`h`U`V`]g`a`Y`b`h`g`_`À`a`d`Z`h`9`g`[`Y`V`Y`Y`]b`Y`[`f`c`»`Y`F`U`h`]c`b`U`]g`]Y`f`i`b`[`ž`X`]Y`g`h`U`h`Z`]b`X`Y`b`a`i`g`g`ž`X`U`a`]h`X`]Y`6`f`U`b`W`X`Y`]Y`f`j`c`Y`g`D`c`h`Y`b`n`]U`U`i`g`g`W`Ø`d`Z`Y`b`_`U`b`b`"

GU`m`c`f`ž`Y`]b`5`]f`:`c`f`W`!`;`Ø`f`ž`X`Y`f`i`b`h`Y`f`U`b`X`Y`f`Y`a`Y`]b`Y`b`5`V`g`W`i`g`g`]b`@`]h`Z`U`f`h`i`U`a`A`U`gg`U`W`i`g`Y`h`h`g`f`b`g`h`]h`i`h`Y`c`Z`H`Y`W`b`c`c`[`m`i`a`U`W`h`Y`ž`a`i`g`g`h`Y`g`Y`]b`Y`b`9`f`[`Y`]n`ž`D`]c`h`ni`k`Y`f`X`Y`b`ž`U`i`g`[`Y`g`i`b`X`Y`]h`]W`X`Y`b`;`f`Ø`b`X`Y`b`U`i`Z`[`Y`V`Y`b`"Ni`g`U`a`a`Y`b`a`]h`i`n`k`Y`]:`f`Y`i`b`X`Y`b`[`f`Ø`b`X`Y`h`Y`f`A`]W`f`c`G`h`f`U`h`Y`[`m`i`n`k`Y`]š`š`š`š`f`Y`b`U`W`g`Y`]b`Y`a`9`]b`g`h`Y`[`]b`X`]Y`7`c`a`d`i`h`Y`f`V`f`U`b`W`X`Y`ž`b`c`W`_`i`f`n`j`c`f`g`Y`]b`Y`a`&`";`Y`V`i`f`h`g`h`U`[`"

š`X`Y`b`Y`h`h`Y`b`š`š`š`š`f`Y`b`k`i`f`X`Y`X`U`g`i`b`h`Y`f`b`Y`a`Y`b`j`c`b`K`Y`Y`b`b`Y`i`Y`f`7`c`i`X`!`V`U`g`]Y`f`h`Y`f`G`c`Z`h`k`U`f`Y`i`b`h`Y`f`b`Y`a`Y`b`]b`X`Y`b`G`W`X`U`h`h`Y`b`[`Y`g`h`Y`hž`i`b`X`g`Y`]b`Y`9`]b`b`U`a`Y`b`g`]b`X`[`Y`[`Y`b`Ø`V`Y`f`X`Y`a`<`Ø`W`g`h`g`h`U`b`X`j`c`f`Y`]b`Y`a`š`š`š`š`f`n`Y`b`h`i`a`%)`D`f`c`n`Y`b`h`i`n`i`f`Ø`W`_`[`Y`[`U`b`[`Y`b`"8`c`W`U`i`g`[`Y`f`Y`]Z`h`Y`G`c`Z`h`k`U`f`Y`i`b`h`Y`f`b`Y`a`Y`b`k`Y`f`Z`Y`b`]a`a`Y`f`b`c`W`j`]Y`";`Y`X`U`V`ž`i`b`X`GU`m`c`f`g`J`Y`f`a`Ø`[`Y`b`X`U`g`:`c`f`V`Y`g`Y`h`h`i`U`i`Z`%`ž`*`A`]`]U`f`X`Y`b`I`G`!`8`c`U`f`V`Y`n`]Z`Y`f`h`i`U`h`Y`]b`@`Y`V`Y`b`Z`]b`U`b`n`]Y`f`hž`X`U`g`]b`g`Y`]h`U`b`[`Y`a`ni`Y`]b`Y`a`C`V`Y`_`h`X`Y`f`:`U`g`n`]b`U`h`]c`b`Z`Ø`f`X`]Y`A`Y`X`]Y`b`]b`K`U`g`]b`[`h`c`b`a`U`W`hž`k`c`A`]W`f`c`G`h`f`U`h`Y`[`m`i`g`Y`]b`Y`b`G`]h`n`U`h`"A`Y`f`Y`f`Y`M`U`W`h`Y`b`ž`j`Y`f`g`W`k`Y`b`X`Y`f`]g`W`X`Y`D`U`f`h`m`g`i`b`X`Y`]b`<`Y`f`f`Y`b`U`i`g`U`a`G`h`f`U`b`X`]b`A`]U`a`]`h`f`i`[`Y`b`U`Y`X`U`n`i`V`Y`ž`X`U`gg`Y`f`]b`X`Y`b`n`k`Y`]š`š`š`š`f`n`Y`b`h`Y`b`"

nk]gW\Yb`XYb`VY]XYb`J Yfghf]W_i b[Yb`j`cb`A]WfcGhfUHY[mia`]h`XYa
A Uf_hk U\`b`]a`'6`]W_di b_h`XYf`^2 ZZYbh`]W\`_Y]h`V`]YV"

: Øf`gY]bY` : Ubg`nYi [h`GUm`c`fg`J YfgW\k YbXi b[`j`cb`6]hWc]b`j`cb
hmd]gW\Ya`'GW\UfZg]bb`" 9f`\Uh`g]W\`U`g`j`cfUi`ggW\Ui`YbX
Yfk`]YgYb`ž`U`g`Yf`XUj`cf`k`UfbhYž`XUgg`X]Y`#ZUh]cb`]b`X]Y`<`Ø\Y
gW\by`Yb`i`bX`X]Y`8c``UffYgYfj`Yb`Ua`Yf]_Ub]gW\Yf`i`bhYfbY\`a`Yb
VYXfc\`Yb`k`ØfXYž`gU[h`A`Uf`_`DU`a`Yf`j`cb`6H= ž`Y]bYf`XYf`k`Yb][`Yb
5bU`mg`hYb`Ub`XYf`K`U``GhfY`Yhž`XYf`A`]WfcGhfUHY[m`Zc`[`hž`XUg`Y]bY
A Uf_h`Ud]hU`]g]Yfi`b[`j`cb`_bUdd`ØVYf`&`I`G!8c``Uf`\Uh`A`fX"

DU`a`Yf`ZØ[h`\]bni`ž`XUgg`GUm`c`f`Ui`W\`gW\`Ui`k`Ufž`X]Y`Ÿ`fU`XYg
ZfY]Yb` ; Y`XYg`ni`bi`hnYbž`i`a`'6Uf[Y`X`ni`H]Y`Zghn]bgYb`ni
VYgW\UZZYbž`k`Ug`Yg`]\`a`Yfa`Ø[`]W\hYž`Y]bY`V`]]`[Y`C`dh]cb`ni`a
6]hWc]b!DfY]g`ni`_`Ui`ZYb`'cV`k`c`\`X]Y`?`fmd`h`c`A`\`fi`b[`Yfgh`bcW\
[YfYW\h`k`YfXYb`a`i`gg`X]Y`6Y\`Ui`dhi`b[Yb`XYf`i`bhYfghØ`hnYfž`XUgg
Yg`XUg`i`h]a`Uh]j`Y`K`YfhUi`ZVYk`U\`fi`b[ga`]hhY`]b`]b`ZUh]cb`ÅfYb
NY]hYb`k`YfXYb`k`]fX"

: Øf`?`f]h]_Yf`[]Vh`Yg`\]b[Y[Yb`_Y]bY`9b`hgW\i`X][`i`b[`ZØf`XUg
gW\`YW\hY`H]a`]b["GUm`c`f`k`]Yg`dYf`9!A`U]`XUfUi`Z`\]bž`XUgg`6]hWc]b
gY]h`XYa`YfghYb`?`Ui`Z`gY]bYg`i`bhYfbY\`a`Ybg`]a`5i`[`i`gh`&\$\$
]a`a`Yf`bcW\`i`a`+`&`DfcnYbh[Ygh]Y[Yb`]gh`9f`j`Yfg`Åi`a`hY`ni
VYa`Yf`_Ybž`XUgg`X]Y`a`Y]ghYb`?`Åi`ZY`j`cb`A`]WfcGhfUHY[m`gd`Å`hYf`i`bX
ni`j`]Y`\`Ø\YfYb`DfY]gYb`YfZc`[`hYb"

9f`\Uh`g]W\`Ub`XYf`Gd]hnY`XYg`?`fmd`h`c`a`Uf`_hYg`j`YfX`c`d`d`Y`h`ž`gU[h
#`Yg`" 9f`\Uh`Ua`F`c`i`Y`hhYh]gW\`U`Y`g`Ui`Z`F`ch[YgY`hnh`9g`_Ua
gW\k`Ufn`\YfUi`g"

Ni`a`]bXYgh`_i`fnZf]gh][`nY][`h`GUm`c`f`U`Y`5bnY]W\Ybž`XYb`Ghi`fa
ØVYfghY\`Yb`ni`_`ØbbYb`"Ni`b`ÅW\gh`Y]ba`U`]gh`Yf`]a`a`i`b`[Y[Yb
; Y[Yb`fYU`_h]cbYb`j`cb`5`_h]cb`ÅfYb`'cV`k`c`\`Yf`bi`f`&\$`DfcnYbh`XYf
5`_h]Yb`j`cb`A`]WfcGhfUHY[m`VYg]hnhž`_c`bhfc``]Yfh`Yf`*,`DfcnYbh`XYf
Gh]a`a`Yb`Xi`fW\`Y]bY`gdYn]Y``Y`5`_h]Yb[Uhi`b["

9g`]gh`Ui`W\`b]W\h`XUj`cb`Ui`gni`[Y\`Ybž`XUgg`gY]b`i`bhYfbY\`a`Yb
i`ba`]hhY`VUf`]b`Z]b`Ub`n]Y``Y`GW\k`]Yf][`_Y]hYb`[YfU`hYb`k`]fX`"6]hWc]b

]gh`YhnhY`K cWXY`Xi fWXY`X]Y`&%"\$\$!8c`Uf!A Uf_Y`[YZU`YbžVY]`XYf
A]WfcGhfUHY[mini gÀhn`]WXY`? fmdhc k À\fi b[`U`g`G]WXYf\Y]h
\bhYf`Y[Yb`a i ggž i a `Y]b`VYg]WXYfhYg`8 Uf`Y\Yb`UVni`g]WXYfbž`XUg
X]YgYg`j\`f`Ui Z[Ybca a Yb`k i fXY`"5VYf`Yhk U`XfY]`J]YfhY`gY]bYf
6]hWc]bgžj`cb`Y]bYa `; YgUa hgWUhn`]a `K Yfhj`cb`Yhnh`&ž+
A]`]UfXYb`8c`Ufž`ghY\Yb`]a a Yf`bcW`ni f`J YfdZAbXi b[`U`g
G]WXYf\Y]h`ni f`J YfZØ[i b[ž`k Ug`]a `Y]b[`fc» Yg`Dc`ghYf`ni f
5Vg]WXYfi b[`gY]bYg`8 Uf`Y\Ybg`Àggh`8]Y`YfghYb`F ØW_nU\`i b[Yb
Ui ZgY]bY`GW`i `XYb`g]bX`Yfghi`&\$&) `ZÀ`]["

9]b`Àb[YfYf`? fmdhc!9]bVfi W`k ÀfY`U`YfX]b[g`Y]b`DfcV`Ya ``8Yf
DfY]g`j`cb`6]hWc]b`a i gg`g]W`bcW`i a `ZUgh) \$`Df`cnYbh`Yf\c`Ybž`bi f
XUa]h`GU`m`c`fg`f]Yg][Y`K YhY`X]Y`; Yk]bbgW`k Y`Y`YffY]W`h`9g`]gh
]a a Yf`bcW`NY]h`ZØf`Y]b`k Y]hYfYg`XfUa Uh]gW`Yg`? Ud]hY`]b`XYf
k YW`gY`j`c`Yb`; YgW]W`hY`j`cb`A]WfcGhfUHY[mž`k]Y`Ui W`]a a Yf
g]W`X]Y`8]b[Y`Yb`hk]W`Y`b`k YfXYb"

E i Y`Y.`:]bUbW]U`H]a Yg

8YhU]`g

6Ygi WXYb`G]Y`i bg`Ui Z.`_fmdhc!bYk`g"Uh