

ϕhY`ghY`h`bYi YghYb
YbYf[]YYZZ)n]YbhYb `5G=7`j cf`A]b]b[
7\]d

ϕhY`j Yfgi Wħž`gY]bYb`bYi Yb`7\]d`ZØf`XYb`9]bgUhn`]b`DcK !
BYhmk Yf_Yb`ni `dcg]h]cb]YfYbž`]bXYa `Yf`< Ug\]b[!8i fWkgUhn
i bX`9bYf[]YYZZ)n]Ybn`]b`9]b`_Ub[`Vf]b[h`8Yf
HYWkbc`c[]Yf]YgY`cZħž`XUgg`gY]b`bYi YghYg`DfcXi _h
l a k Y`h`i bX`9bYf[]YYZZ)n]YbnVYXYb_Yb`Ub`gd`fYWkYb`k]fX
8Yf`l G!HYWkbc`c[]Yf]YgY`ϕhY`gU[hY`Ua `A`cb`hU[ž`XUgg`Yf
V]g`ni a `ϕ\`fYgYbXY`Y]bYb`Y][Ybgh`AbX][Yb`? fmdhc!A]b]b[!
7\]d`YfUi`gVf]b[Yb`k]fXž`XYf`]b`XYf`@U[Y`]ghž
YbYf[]YYZZ)n]YbhY `< Ug\]b[!@Y]ghi`b[`ZØf`DfccZ`cZ`K`cf_
fDcK`l!`?`cbgYbgbYhmk Yf_Y`ni ``]YZYfb``@Ui`h`U`k`YfXYb`X]Y
[fc» Yb`? fmdhc!A]b]b[!l bhYfbY`a`Yb`5f[c`6`c`W`W`U]bž`6`c`W`
ϕWž`<]j Y`6`c`W`W`U]b`HYWkbc`c[]Yg`i`bX`; F`=8`ϕZfUghfi`Whi`fY
ni`XYb`YfghYb`l`bhYfbY`a`Yb`[Y`\`ØfYbž`X]Y`bYi`Y`GmghYa`Y
Ui`Z`6`Ug]g`j`cb`ϕhY`g`HYWkbc`c[]Y`Yb`hk`]W`_`Y`b`6`c`[Y]b`hf`U["
BUWk`gY]bYa`6]hWc]b!A]b]b[!GmghYa`6`cb`Ub`n`U`A]bY`]a
: YVfi`Uf`gU[hY`XUg`/`Ua`d`^`Y``]d/

- ðhY`j Yfgi Włhž'gY]bYb`bYi Yb`7\]d`Z0f`XYb`9]bgUhn`]b`DcK !
BYhnk Yf_Yb`ni `d cg]h]cb]YfYbž`]bXYa`Yf`< Ug\]b[!
8i fWłgUhn`i bX`9bYf[]YYZZ]n]Ybn`]b`9]b`_Ub[`Vf]b[h
- 8Yf`HYWłbc`c[]Yf]YgY`cZž`XUgg`gY]b`bYi YghYg`DfcXi`_h
l a k Y`h`i bX`9bYf[]YYZZ]n]YbnVYXYb`_Yb`Ub gdfYWłYb`k]fX

8Yf`l G!HYWłbc`c[]Yf]YgY`ðhY`gU[hY`Ua`A`cbhU[ž`XUgg`Yf`V]g`ni a
 >\fYgYbXY`Y]bYb`Y][Ybgh`bX][Yb`?fmdhc!A]b]b[!7\]d
 \YfUi`gVf]b[Yb`k]fXž`XYf`]b`XYf`@U[Y`]ghž` YbYf[]YYZZ]n]YbhY
 < Ug\]b[!@Y]ghi`b[`Z0f`DfccZ]cZ]K`cf`_fDcK`ł!`cbgYbgbYhnk`Yf`_Y`ni
 `]YZYfb"

@Ui`h`U`k`YfXYb`X]Y`[fc» Yb`?fmdhc!A]b]b[!! bhYfbY`a`Yb`5f[c
 6`c`W`WłU]bž`6`c`W`_`ðWž`<]j`Y`6`c`W`WłU]b`HYWłbc`c[]Yg`i`bX` ; F`=8
 ðZfUghfi`Whi`fY`ni`XYb`YfghYb`l`bhYfbY`a`Yb`[Y`\`0fYbž`X]Y`bYi`Y
 GmghYa`Y`Ui`Z`6Ug]g`j`cb`ðhY`g`HYWłbc`c[]Y`Yb`hk`]W`_Y`b`
 6`c`[Y]b`hfU["

B`UWł`gY]bYa`6]hWł]b!A]b]b[!GmghYa`6`cb`Ub`n`U`A]bY`]a` : YVfi`Uf
 gU[hY`XUg`]b`?`U`]Zc`fb]Yb`_`Ubg`Āgg][Y`l`bhYfbY`a`Ybž`XUgg`gY]b
 bYi`YghYg`6`c`W`_`gW`_Y!5G`=7`]b`XYf`@U[Y`gY]b`k`0fXYž`V]g`ni`) , \$
 ; < #g`< Ug\]b[!@Y]ghi`b[`a`]h`Y]bYf`9bYf[]YYZZ]n]Ybn`j`cb`V]g`ni``&`*
 >#H<`ni` ``]YZYfb"

ðhY`hf]Zž`Ui`ZYhUV`]YfhY`?`cb`_i`ffYbhYb`k`]Y`6]h`a`U]bž`XYb
 Wł]bYg]gWłYb`?fmdhc!A]b]b[!F]YgYbž`XYggYb` ; YgUa`h[Yk`]bbY`Ui`g
 6]hWł]b!A]b]b[!9]bb`U`a`Yb`fY[Y`a`Ā»][`%A`]``]UfXY`l`G!8`c``Uf
 0VYfghY][Yb"

5i`Z`XYa`DUd]Yf`\Uh`XYf`7\]d`j`cb`ðhY`XUg`DchYbn]U`ž`]b`6Yni`[
 Ui`Z`@Y]ghi`b[`i`bX`9ZZ]n]Ybn`a`]h`XYb`\cWł`a`cXYfbYb`A`UgWł]bYb
 j`cb`6]h`a`U]b`_cb`_i`ffYbnZĀ\][`ni`gY]b`ž`gU[hY`K`]``]Ua` : cl`Ymž

A YX]YbX]fY_hcf`VY]`7ca`dUgg`A`]b]b[`gU[hY`6`c`W_k`cf_g`" 8]Y
7\]dg`YfZc`fXYfb`YXc`W`Y]bYb`UbXYfYb`5bV]YhYfž`i`a`X]Y
Y][`Yb`h`]W`Y`A`Ug`W`]bY`ni`Y`b`h`k`]W`Y`b`ž`k`Ug`X]Y
K`Y`h`h`V`Y`k`Y`f`V`g`Z`A`\][`_Y]h`X`Y`g`9`b`X`d`f`c`X`i`_`h`g`V`Y`Y]b`h`f`A`W`h][`Y`b`_`Ö`b`b`h`Y`ž
g`c`X`U`g`g`Y`g`Y]b`G`d]Y`X`Y`g`5`V`k`U`f`h`Y`b`g`i`b`X`G`Y`Y`b`g`]g`h`"

≠hY`ž`Y]b`Y`f`X`Y`f`i`a`g`U`h`n`g`h`A`f`_`g`h`Y`b`<`Y`f`g`h`Y`Y`f`j`c`b`<`U`V`Y]h`Y`f`W`]d`g
X`Y`f`K`Y`h`ž`g`U[`h`Y`ž`Y`f`j`Y`f`g`i`W`Y`ž`U`i`g`X`Y`f`A`U`f`_`h`b`U`W`Z`f`U[`Y`?`U`d]h`U`ni
g`W`U[`Y`b`ž]b`X`Y`a`Y`f`6`Y`f[`Y`i`h`Y`b`X`U`V`Y]`Y`Z`Y`ž`Ø`V`Y`f`g`Y]b`b`Y`i`Y`g
D`f`c`X`i`_`h`i`g`c`k`c`\`B`U`W`\`U`h][`_Y]h`g`!`U`g`U`i`W`<`U`g`\`F`U`h`Y`b`!
G`_`U`]Y`f`i`b[`g`n]Y`Y`ni`Y`f`f`Y]W`Y`b`"

8]Y`F`Y`W`Y`b`U`b`Z`c`f`X`Y`f`i`b[`Y`b`Z`Ø`f`D`c`K`!`B`Y`h`k`Y`f`_`Y`g]b`X`g`Y]h`X`Y`f
9]b`Z`Ø`\`f`i`b[`j`c`b`6]h`W`c]b`j`c`f`a`Y`\`f`U`g`Y]b`Y`a`X`f`n`Y`\`b`h`g`h`Y`h][
[`Y`g`h]Y[`Y`b`"C`V`k`c`\`≠`h`Y`U`i`W`g`U[`h`Y`ž`X`U`g`g`X`Y`f`D`c`K`!`A`Y`W`U`b]g`a`i`g
c`Z`h`[`f`c`»`Y`A`Y`b[`Y`b`U`b`9`b`Y`f[`]Y`f`Y`g`g`c`i`f`W`b`Y`f`Z`c`f`X`Y`f`h`ž`X]Y`Z`Ø`f`X`Y`b
6`Y`h`f]Y`V`V`Y`b`Ö`h][`h`i`k`Y`f`X`Y`b`ž`k`]f`X`X]Y`@`U`g`h`k`]Y`X`Y`f`U`i`Z`X]Y
7`c`a`d`i`h`Y`f`h`Y`W`b`c`c[`]Y`b[`Y`Y[`h`ž`i`a`X]Y`Z]b`U`b`n]Y`Y`b`i`b`X
Ö`c`c`[`]g`W`Y`b`?`c`g`h`Y`b`ni`g`Y`b`_`Y`b`"

≠`X`Y`f`H`U`h`\`U`h`Y`g`X`Y`a`G`Y`_`h`c`f`b]W`h`U`b`?`f]h]_`Y`f`b`[`Y`Z`Y`\`h`ž`X]Y`X`Y`b
D`c`K`!`?`c`b`g`Y`b`g`a`Y`W`U`b]g`a`i`g`X`Y`f`b`X`Y`f`6]h`W`c]b`!`D`f`c`X`i`_`h]c`b`ni
g`Y`\`Y`b`]g`h`U`g`j`Y`f`g`W`k`Y`b`X`Y`f]g`W`i`b`X`i`a`k`Y`h[`Y`Z`A`\`f`X`Y`b`X
U`b`d`f`U`b[`Y`f`h`Y`b`ž`Y]b`g`W`Y`Y`»]W`Y`6`Y`X`Y`b`_`Y`b`ž`X]Y]b`X`Y`b`Y`h`h`Y`b`X`f`Y`b
j`c`b`D`c`h]h]_`Y`f`b`ž`i`a`k`Y`h`g`W`Ø`h`n`Y`f`b`i`b`X`H`Y`W`b`c`c[`Y`b[`Y`Ä`i`»`Y`f`h
k`i`f`X`Y`b`"

I`a`X]Y`g`Y`b`Y`i`Y`Y`f`U`X`Y`g`7`c`a`d`i`h]b[`j`c`f`U`b`n`i`h`f`Y]V`Y`b`ž`Y`Z`Y`f`h`≠`h`Y`
@`Ö`g`i`b[`Y`b`ž`X]Y`i`b`U`V`\`Ä`b[`][`j`c`b`X`Y`f`6`Y`h`f]Y`V`g`i`a`[`Y`V`i`b[`Y]b`Y`g
?`i`b`X`Y`b`Y]b`c`d`h]a`U`Y`g`;`Y]W`[`Y`k`]W`h`i`n`k`]g`W`Y`b`<`U`g`\]b[`!
8`i`f`W`g`U`h`i`b`X`9`b`Y`f[`]Y`Y`Z]n]Y`b`n`V]Y`h`Y`b`ž`g`U[`h`Y`6`U`U`
?`U`b][`]W`Y`f`U`ž`J`]W`D`f`Y`g]X`Y`b`h`j`c`b`≠`h`Y`"≠`h`Y`g`U`\`f`n`Y`\`b`h`Y`U`b[`Y
:`c`f`g`W`i`b[`i`b`X`9`b`h`k`]W`_`i`b[`]b`X`Y`b`6`Y`f`Y]W`Y`b`?`f`m`d`h`c[`f`U`d`\]Y`ž
<`U`g`\]b[`!`H`Y`W`b]_`Y`b`i`b`X`i`h`f`U`!`@`c`k`!`J`c`h`U[`Y`!`G`W`U`h`i`b[`Y`b
Y`f`a`Ö[`]W`Y`b`Y`g`6`c`W`W`U]b`!`5`b`k`Y`b`X`i`b[`Y`b`ž]\`f`Y`F`Y`W`Y`b`Y]g`h`i`b[
ni`g`_`U`]Y`f`Y`b`ž`c`\`b`Y`?`c`a`d`f`c`a`]g`g`Y`V`Y]X`Y`f`B`U`W`\`U`h][`_Y]h
Y]b`ni`[`Y`\`Y`b`"

8]Y'5i g]YZYfi b['XYf'6`cW_gWU`Y!5G=7g'Ub'?i bXYb'gc``Ui h'bhY`
]a 'Xf]hhYb'E i UfhU`X]YgYg'U\ fYg'VY[]bbYb"

..

H\Y'dcgh'bhY`ghY`h'bi YghYb' YbYf[]YYZZ]n]YbhYb '5G=7'j cf
A]b]b['7\]d]gh'_Y]bY'Z]bUbn]Y`Y'6YfUhi b["

8YhU]`g

6Ygi W\Yb'G]Y'i bg'Ui Z.'_fmdhc!bYk g"Uh