

< UVYb`]bgh]hi h]cbY`Y`=bj Yghc fYb`X]Y ? fmdhc! DUfhm[YWfUg\ h3

K]h\ bU]`i bX`]Wg`8 fc[YbXYU`Yf`8 Ubbm`k i gghY`[YbUi ž`k Ubb
X]Y`%- * \$Yf`j cfVY]`k UfYb`` G]Y`j Yf_Ui ZYb`<]dd]Y!DYfØW_Yb
]b`K cc`k cfh\gž`A Ubb``8 Ug[fØ» hY`ž\fnY\ bh`XYf
A YbgW\Y]hg[YgW]W hY`]ghj cfVY] ž`_U[h`Yf`]a
?i`h`_Ugg]_Yf``5a`8]YbghU[`VY[fØ» hY`7c]bVUgY`XYb
gÄ_i`UfYb`F ØW_Ybk]bX`XYf`? fmdhc!5_nYdhUbn`i bhYf`XYb
=bgh]hi h]cbYb ``5VYf`_ØbbhY`X]YgY`5i ggU[Y`]b`Y]bYf`K cWY
a]h`ZY`\`Yf\UZhYb`GhUV`YWŁ]bgž`i bYfk UfhYhYa`6Ub_fc h!
; YgWk Ähn`i bX`k Y]hj YfvfY]hYhYa`6`i hVUX`U`Y]b`XUfUi Z
\]bXYi hYbž`XUgg`X]Y`[`cfY]WYb`HU[Y`ZØf`X][]hU`Y
J Yfa Ø[Ybgk YfhY`YbX[Ø]h[`j cfVY]`g]bX3`J cb
A cf[UbGhUb`Ym`?`Y]bUb`Y[Yf`g]bX`b]W h`a Y`f`XYf
Xca]b]YfYbXY`? fmdhc!< ÄbX`Yf``8Yf`[fØ» hY`5bhY`]`XYg
hÄ[`]WYb`? fmdhc!< UbXY`gj c`i a Ybg`ghUa a hij cb`? fmdhc!
=bgh]hi h]cbYbž`j cb`XYbYb`Y]b`; fc» hY`]`Ui g`XYa`< UbXY`
i bhYfY]bUbXYf`ghUa a h`Ni a`6Y]gd]Y`6ØfgYbž`/ Ua d^Y``]d/

K]h\ bU]`i bX`]Wg`8 fc[YbXYU`Yf`8 Ubbm`k i gghY`[YbUi ž`k Ubb`X]Y
%- * \$Yf`j cfVY]`k UfYb`` G]Y`j Yf_Ui ZYb`<]dd]Y!DYfØW_Yb`]b
K cc`k cfh\gž`A Ubb``8 Ug[fØ» hY`ž\fnY\ bh`XYf
A YbgW\Y]hg[YgW]W hY`]ghj cfVY] ž`_U[h`Yf`]a`?i`h`_Ugg]_Yf``

5a`8]YbghU[`VY[fØ» hY`7c]bVUgY`XYb` gÄ_i`UfYb`F ØW_Ybk]bX`XYf
? fmdhc!5_nYdhUbn`i bhYf`XYb`=bgh]hi h]cbYb ``5VYf`_ØbbhY`X]YgY
5i ggU[Y`]b`Y]bYf`K cWY`a]h`ZY`\`Yf\UZhYb`GhUV`YWŁ]bgž
i bYfk UfhYhYa`6Ub_fc h!; YgWk Ähn`i bX`k Y]hj YfvfY]hYhYa
6`i hVUX`U`Y]b`XUfUi Z`\]bXYi hYbž`XUgg`X]Y`[`cfY]WYb`HU[Y`ZØf
X][]hU`Y`J Yfa Ø[Ybgk YfhY`YbX[Ø]h[`j cfVY]`g]bX3`

J cb`A cf[UbGhUb`Ym

?`Y]bUb`Y[Yf`g]bX`b]W`h`a` Y`f`X`Y`f`X`c`a`]b]YfYbXY`? fmdhc!
<`AbX`Y`f`"8`Y`f`[f`O`» hY`5`b`h`Y`]`X`Y`g`h`A`[`]W`X`Y`b`? fmdhc!
<UbXY`g`j`c`i` a` Y`b`g`g`h`U`a` a` h`j`c`b`? fmdhc!`b`g`h]h`i` h]c`b`Y`b`ž`j`c`b`
XY`b`Y`b`Y`]b` ;` f`c`»`h`Y`]`U`i`g`X`Y`a` `<UbXY`i` b`h`Y`f`Y`]b`Ub`XY`f`
g`h`U`a` a` h`"Ni` a` `6`Y`]g`d`]Y`"6`O`f`g`Y`b`ž`J`Y`f`k` U`f`Y`f`i` b`X`
? fmdhc`Z`c`b`X`g`"9]b`n`Y`"À`b`X`Y`f`X`c`a`]b]Y`f`h`Y`b`j`c`f`Y`h`k`U`j`]Y`f`
`X`Y`f`Y`b`ž`U`g`6]h`W`c`]b`i` b`h`Y`f`%`\$`\$`\$`\$`" [Y`X`U`b`X`Y`h`k`i`f`X`Y`"K`]f`
[`U`i` V`Y`b`ž`X`U`g`g`X`Y`j` Y`f`g`h`A`f`_`h`Y`6`Y`h`Y`]`][i` b`[`j`c`b`
`b`g`h]h`i` h]c`b`Y`b`ž`X`]Y`Y`a` d`Z`]b`X`]W`X`Y`U`i` Z`X`]Y`
J`Y`f`Z`Ø`[V`U`f`_`Y`]h`j`c`b`?`U`d`]h`U`i` b`X`X`U`a`]h`U`i` Z`N`]b`g`g`À`h`n`Y`
f`Y`U`[]Y`f`Y`b`ž`h`Y`]`k`Y`]g`Y`ni` `X`Y`f`"c`X`Y`b`?`c`f`f`Y`U`h]c`b`
n`k`]g`W`X`Y`b`6]h`W`c`]b`i` b`X`5`_`h]Y`b`V`Y`][Y`h`f`U`[Y`b`"U`h`

?`Y]bUb`Y[Yf`g]bX`b]W`h`a` Y`f`X`Y`f`X`c`a`]b]YfYbXY`? fmdhc!<`AbX`Y`f`
V`Y`]X`Y`f`:`c`f`g`W`i` b`[`j`c`b`7`c`]b`V`U`g`Y`] `A`c`f`[U`b`G`h`U`b`Y`m`

7`X`U`]b`U`b`U`m`g`]g`g`W`À`h`n`h`i`g`Y`f`[`f`c`V`ž`X`U`g`g`]b`g`h]h`i` h]c`b`Y`"Y`"b`j`Y`g`h`c`f`Y`b`
f`Y`X`Y`f`a`]h`a` Y`f`"U`g`%`\$`A`]"`]c`b`Y`b`8`c`"U`f`ni` a` `G`d`]Y`Y`b`Ł`9`b`X`Y`X`Y`g`
n`k`Y`]h`Y`b`E`i`U`f`h`U`g`&`\$`&`%`(`(`D`f`c`n`Y`b`h`X`Y`g`[Y`g`U`a` h`Y`b`?`f`m`d`h`c`"U`b`X`Y`g`
U`i`g`a` U`W`X`Y`b`ž`[Y`[Y`b`Ø`V`Y`f`,"D`f`c`n`Y`b`h`k`Y`b`][Y`f`"U`g`Y`]b`"X`Y`f`ni`j`c`f`"

5`b`U`m`g`h`Y`b`X`Y`g`8`U`h`Y`b`U`b`V`]Y`h`Y`f`g`J`U`b`X`U`h`f`U`W`_`k`Y`]g`Y`b`X`U`f`U`i`Z`X`]b`ž`
X`U`g`g`]g`]W`X`Y`]b` ;` f`c`»`h`Y`]`X`]Y`g`Y`g`"b`h`Y`f`Y`g`g`Y`g`U`i`Z`6]h`W`c`]b`i` b`X`
9`h`X`Y`f`i` a` `c`b`n`Y`b`h`f`]Y`f`h`

?`i`b`X`Y`b`]b`h`Y`f`Y`g`g`Y`Q`g`Q`_`c`b`n`Y`b`h`f`]Y`f`h`Y`g`]W`X`g`h`A`f`_`Y`f`U`i`Z`X`]Y`
V`Y`]X`Y`b`k`]W`X`h`[`g`h`Y`b`?`f`m`d`h`c`!5`g`g`Y`h`g`6`H`7`i` b`X`9`H`<`"8`]Y`g`]g`h`
k`]W`X`h`[`ž`X`Y`b`b`k`À`f`Y`b`X`]a` a` Y`f`a` Y`f`"b`g`h]h`i` h]c`b`Y`b`U`i`Z`X`]Y`
Y`f`g`h`Y`b`9`f`[Y`V`b`]g`g`Y`X`Y`f`9`I`Y`W`h`j`Y`C`f`X`Y`f`X`Y`g`K`Y`»`Y`b`
<U`i`g`Y`g`ni`f`?`f`m`d`h`c`!F`Y`[i`]Y`f`i`b`[`f`b`b`Z`U`b`[`ž`b`]Ł`i`b`X`X`Y`f`
9`H`<!:`i`g`]c`b`ni`9`H`<`&`\$`f`G`d`À`h`g`c`a` a` Y`f`Ł`k`U`f`h`Y`b`ž`k`]f`X`X`U`g`
U`_`h`i`Y`"Y`D`f`Y`]g`j`Y`f`U`h`Y`b`k`Y`]h`Y`f`]b`j`c`b`H`f`U`X`:]!5`b`U`[Y`b`f`X`
H`Y`W`X`"I`b`X`X`U`N`]b`g`V`Y`k`Y`[i`b`[Y`b`X`U`g`J`Y`f`U`h`Y`b`f`]g`_`U`b`h`Y`f`
J`Y`f`a` Ø`[Y`b`g`k`Y`f`h`Y`j`c`f`U`b`h`f`Y`]V`Y`b`ž`k`Y`f`X`Y`b`6`H`7`i` b`X`9`H`<`]b`

bU\Yf`Ni _i bZhgUf`_c ffY`YfhY`<][\!6YhU!Gd]Y`Y`Ui Z
HfUX:]`V`Y]VYb"

6]hWc]b`gc`hY`U`g`5Vg]WXYfi b[`Y[Yb`bZUh]cb`X]YbYbž`cg[Y`Ògh
j cb`XYf`NYbhFU`VUb_dc`h]_`"@Y]XYf`VYXYi hYhgY]b`9]bg]W_Yfb`]b
XYb`A U]bghfYUa ž`XUgg`Yg`g]W`Y`mh`k]Y`Y`XYf`UbXYfY`f]g_UbhY
JYfa Ò[Ybgk Yfhj Yf\`À`h`

hYfYggUbhYfk Y]gY`[Y`h`A cf[Ub`GhUb`Ym`XUj cb`Ui gž`XUgg`? fmdhc
Ya dZ]bX`]WXYf`Ui Z`X]Y`; Y`Xa Yb[Y`fYU[]Yfh`U`g`g]W`ÀbXYfbXY
N]bgg`À`hnY`" 8]Y`? fmdhcdFY]gY`gh]Y[Yb`]b`XYb`U\`fYb`&\$&\$`i bX
&\$&%ž`k Y]`X]Y`NYbhFU`VUb_Yb`X]Y`;]Uh!; Y`Xa Yb[Y`Yf\`Ò`hYb ž
\Y]» h`Yg`]b`XYb`6Ub_bchYb`" »hnhghfUZZh`X]Y`; YXž`? fmdhc!`i bX
5_h]Yba `À`hY`_c ff][]YfYb`bUW`i bhYb`" `

8Ug`À`f`]WXY`K UW`ghi a`XYf`[`cVU`Yb`; Y`Xa Yb[Y`fA &Ł
YffY]W`hY`]a`; YVfi Uf`&\$&%`gY]bYb`<Ò\Ydi b_h`i bX`XUg
K UW`ghi a`XYf`A Uf_h_Ud]hU`]g]Yfi b[`j cb`6]hWc]b`YffY]W`hY
Y]bYb`A cbUh`gd`À`hYf`]a`A `À`fn`&\$&%`gY]bYb`<Ò\Ydi b_h`"8]Y
I`G!B`chYbVUb_`U`h`Y`hnhY`K`c`WXY`VYgh`À`h][hž`XUgg`g]Y
X]Y`N]bgYb`k Y]hYf`Ub`VYVYb`i bX`]a`š`b`]XUa`]h
VY[]b`Yb`k`]fXž`X]Y`; fÒ» Y`]\`fYf`6`]Ub`n`ni
fYXi n]YfYbž`k Ug`XUfUi Z`\]bXYi hYhž`XUgg`X]Y`NY]hYb
fY]W`]WXYf`@]ei]X]h`À`h`k]f`_]W`j cfVY]`g]bX`"

GdY_i`Uh]j Y`f]g_UbhY`JYfa Ò[Ybgk YfhY`k]Y
? fmdhck `À`fi b[Yb`k`i fXYb`b]YXf][Yf`VYk YfhYhž`XU`]fY
\Ò\YfYb`DfY]gY`f]a`JYf[`Y]W`ni`&\$%-`Ł`Xi fW`X]Y
i a`ZUb[fY]WXY`I`G8!GW`UZZi b[`[YfYW`hZYfh][h`k`UfYb`"8]Y
? c ffY`Uh]cb`nk]gWXYb`6]hWc]b`i bX`5_h]Yb]bX]nYg`]gh`bUW
k]Y`j cf`\`cW`i bX`k]fX`X]Yg`Ui W`k Y]hYf\]b`hi bž`Yg`gY]
XYbbž`6]hWc]b`k]fX`U`g`NU\`i b[ga`]hY`k Y]h] YfVfY]hYh
k Ug`i bk U\fgWXY]b`]W`]ghž`XUgg`X]Yg`VU`X`[YgWXY\Yb`k]fX`"

8YfZYhh[YXfi W_hY'5VgW.b]h'i]a d`n]Yfhž'XUgg'? fmdhck Å\fi b[Yb`
i bX'5_h]Yb`'a Ò[`]WYfk Y]gY`k Y]hYf'ZU``Yb'a ØggYbž'gcVU`X`X]Y
: YX`ja `š b]XUa]h'VY[]bbhž`]f'5b`Y]\YbdcfhZc`c`]b`<Ò\Y`j cb`-
6]`]cbYb`I G!8c``Uf`ni ` _ØfnYb``

5bU`mghYb`j cb`>ĐA cf[Ub`gWÅhnhYb`YhnhY`K cWYž'XUgg`X]Y
5b`Y]\YfYbX]hYb`i a `k Y]hYfY`&\$\$'6Ug]gdi b_hY`ghY][Yb'a ØggYbž
VYj cf`X]Y'5_h]Yb]g[_cdfÅa]Y`Ui ZX]Y`Bcfa Yb`j cf`XYf`@Y\`a Ub!
?f]gY`g]b`h``

; `cVU`Y'5_h]Yb!ž'5b`Y]\Yb`!`i bX'6UffYbX]hYb`| `6`cca VYf[
:]bUbW`@Dž`>Đ`A cf[Ub

6]hWc]b`_Ubb`ni f`D]I Y`nY]h`\cW`gY]bž'UVYf`XUg`VYXYi hYh`b]W`hž
XUgg`Y]b`6cXYb`ZYgh[Y`Y[h`k i fXY``7Ua VYfk Y`!`?UfchYž
]f[YbX`Ya UbX3

E i Y`Y.`:]bUbW]U`H]a Yg

8YhU]`g

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`_fmdhc!bYk`g"Uh