

9gd c fhg `B : H `D `UhhZc fa ` & 7 fUnmB : H ` []Vh
DUf h b Y f g W X U Zh ` a] h ` 5 @A ; < H M ` V Y _ U b b h

0DF 9GG `F 9@95G9 ` `D `Y U g Y `F Y U X `8]gWU]a Y f Q 9]b Y
DUf h b Y f g W X U Zh ` X] Y ` j c b ` 9A 9F ; 9 ` 9 g d c f h g ` i b h Y f g h 0 h n h ` k] f X ž
Y] b Y a `] b ` G] b [U d i f ` U b g Å g g] [Y b ` H U ` Y b h a U b U [Y a Y b h !
I b h Y f b Y ` \ a Y b ž ` X U g ` g] W X ` X U f U i Z g d Y n] U `] g] Y f h ` \ U h ž ` A U f _ Y b
i b X ` I b h Y f b Y ` \ a Y b ` a] h ` Y] b Z i g g f Y] W X Y b ` H U ` Y b h Y b `] a ` Y G d c f h
n i ` j Y f V] b X Y b ` G] b [U d i f ž ` % ' " ' C _ h c V Y f ' & \$ & % ' < > Y i h Y ž ` 9 g d c f h g !
D ` U h h Z c f a ž ` & 7 f U n m B : H ž ` D U f h b Y f ` a] h ` 5 ` ` a Å W X h] [ž Y] b ` ; U a] b [!
i b X ` @] Z Y g h m ` Y ! @ J V Y ` ` i b h Y f ` ; i g ` \ W c i X ` ð h Y f b U h] c b U ` ž i b X
9A 9F ; 9 ` 9 g d c f h g ž ` G] b [U d i f g ` d f c Z Y g g] c b Y ` ` Y g ; U a] b [! i b X
9 g d c f h ! H U ` Y b h a U b U [Y a Y b h ! I b h Y f b Y ` \ a Y b " ` A] h ` X Y f
I b h Y f g h 0 h n i b [` j c b ` 9A 9F ; 9 ` 9 g d c f h g ` V Y] ` X Y f ` 7 c ! J Y f a] h h i b [` X] Y g Y f ` D U f h b Y f g W X U Zh ` k] f X ` & 7 f U n m i 5 @A ; < H M Z 0 f ` X] Y
9I d U b g] c b `] ` \ f Y f ` B : H ! D ` U h h Z c f a ` b U W X ` G 0 X c g h U g] Y b ` i b X
9i f c d U ` g d c b g Y f b ` i b X ` H c d ! H U ` Y b h Y ` Z 0 f ` Y] b Y ` B : H ! ? c ` ` Y _ h] c b
U b ` 6 c f X ` \ c ` Y b ž ` k Y b b ` X] Y ` & 7 f U n m B : H ! D ` U h h Z c f a `] a ` C _ h c V Y f
& \$ & % ` U i Z X Y b ` / U a d ^ Y ` `] d /

0DF 9GG `F 9@95G9 ` `D `Y U g Y `F Y U X `8]gWU]a Y f Q

9]b Y ` D U f h b Y f g W X U Zh ` X] Y ` j c b ` 9A 9F ; 9 ` 9 g d c f h g ` i b h Y f g h 0 h n h ` k] f X ž
Y] b Y a `] b ` G] b [U d i f ` U b g Å g g] [Y b ` H U ` Y b h a U b U [Y a Y b h !
I b h Y f b Y ` \ a Y b ž ` X U g ` g] W X ` X U f U i Z g d Y n] U `] g] Y f h ` \ U h ž ` A U f _ Y b ` i b X
I b h Y f b Y ` \ a Y b ` a] h ` Y] b Z i g g f Y] W X Y b ` H U ` Y b h Y b `] a ` Y G d c f h n i
j Y f V] b X Y b

G]b [U d i f ž ` % ' " ' C _ h c V Y f ' & \$ & % ' < > Y i h Y ž ` 9 g d c f h g ! D ` U h h Z c f a ž
& 7 f U n m B : H ž ` D U f h b Y f ` a] h ` 5 ` ` a Å W X h] [ž Y] b ` ; U a] b [! i b X ` @] Z Y g h m ` Y !
@ J V Y ` ` i b h Y f ` ; i g ` \ W c i X ` ð h Y f b U h] c b U ` ž i b X ` 9A 9F ; 9 ` 9 g d c f h g ž
G]b [U d i f g ` d f c Z Y g g] c b Y ` ` Y g ; U a] b [! i b X ` 9 g d c f h
H U ` Y b h a U b U [Y a Y b h ! I b h Y f b Y ` \ a Y b " ` A] h ` X Y f ` I b h Y f g h 0 h n i b [` j c b
9A 9F ; 9 ` 9 g d c f h g ` V Y] ` X Y f ` 7 c ! J Y f a] h h i b [` X] Y g Y f ` D U f h b Y f g W X U Zh

k]fX`&7fUnmi5@A ; <HMZØf`X]Y`9l dUbg]cb`]\fYf`B: H!D`UhhZcfa
bUW`GØXcghUg]Yb`i bX`9i fcdU`gdcbgYfb`i bX`Hcd!HU`YbhY`ZØf`Y]bY
B: H!?c`Y_h]cb`Ub`6cfX`c`Ybž`k Ybb`X]Y`&7fUnmB: H!D`UhhZcfa`]a
C_hcVYf`&\$&%Ui Z`XYb`A Uf_h`_ca`a`h"

A]h`XYa`i`[`cVU`Yb`BYhnc`Yf`_dfY]g[Y`_fØbhYf`9!Gdcfh!HYUa`g`j`cb
9A`9F;`9`9gdcfhg`i`bX`XYa`i`Dcc`Y]bZi`ggfY]W`Yf`HU`YbhY`j`cb
5@A ; <HMUi Z`XYb`D\`]\]dd]bYbž`bXcbYg]Yb`i`bX`G]b[Udi`f`n]Y`h
&7fUnmB: H`XUfUi Z`UVž`X]Y`6]bXi`b[`nk`]gW`Yb`XYa`i`9!Gdcfh`i`bX
XYa`i`B: H!F`Ui`a`ni`gh`Åf`_Ybž`k`Ug`VY]XY`6fUbW`Yb`i`[`Ya`Y]bgUa
k`YgYbh`h]W`j`YfVYggYfb`k`]fX`"8i`fW`X]Y`?ca`V]bUh]cb`i`]\fYf`
F`Yggci`fW`bž`i`a`Y]b`i`[`Ya`Y]bgUa`Yg`N]Y`ZØf`XUg`K`UW`ghi`a`XYf`
YGdcfhg!6fUbW`Y`ni`YffY]W`Ybž`Yfk`UfhYb`U`Y`XfY]`i`bhYfbY`a`Ybž`
XUgg`g]W`a`Y`f`i`bhYfbY`a`Yb`i]b`XYf`_ca`V]b]YfhYb`YGdcfhg!`i`bX
B: H!GnYbY`Yb[U[]YfYb"

5`g`F`YU_h]cb`Ui Z`X]Y`DUfhbYfgW`UZh`gU[hY`6]`m`Gcc`ž`A`]hVY[fØbXYf`
j`cb`5@A ; <HM`K`]f`\UVYb`i`[`YgY`Ybž`k`]Y`g]W`X]Y`7fYUhc`f`
9W`bca`m]a`i`@Ui ZY`XYf`X`Y`fY`Ybhk`]W`Y`h`h`U`h`Yg`[`Y`h`b]W`h`bi`f`
i`a`X]Y`5i`gfØghi`b[`cXYf`X]Y`E`i`U`h`h`X`Y`f`b`U`h`y`ž`gcbXYfb`Ui`W`
XUfi`a`ž`k`]Y`XYf`7fYUhc`f`a`]h`gY]bYb`i]bhYfU[]Yfhi`bX`i]bhYfU[]Yfh`#
]\fY`;`Ya`Y]bgW`UZh`ž`

9f`Z0[h`\\bni .` A]h`X]YgYf`DUf`hb`Yfg`W`UZh`k`c`Y`b`k`]f`i`bg`Yf`Y
7ca`a`i`b]hm`XYf`A`Uf`_`Y`5`@A ; <`HMb`À`\\Yf`Vf]b[`Yb`i`b`X`Y]b
^`_`cgmg`h`Ya`g`W`UZZ`Y`b`ž`]b`X`Ya`i`bg`Yf`Y`Gd]Y`Yf`Yf`Zc`[`f`Y]W`g`Y]b
_`0`b`b`Y`b`"K`]f`Z`f`Yi`Y`b`i`bg`ž`X]Yg`Y` ; Y`Y[`Y`b`\\`Y]h`i`bg`Yf`Yf`[`c`V`U`Y`b
@]gh`Y`j`cb` ; Ua`]b[`!`H`U`Y`b`h`Y`b`d`f`À`g`Y`b`h]Yf`Y`b`ni`_`0`b`b`Y`b`"

5`@A ; <`HMk`i`f`X`Y`j`cb`X`Y`b`Z0`\\`f`Y`b`X`Y`b` ; Ua`]b[`!`?`C`@`g]b`G]b[`U`d`i`f
[`Y[`f`0`b`X`Y`h`i`b`X`]gh`Y]b` ; Ua`]b[`!`i`b`X`i`@]Z`Y`gh`m`Y`!`@`J`V`Y`a`]h`X`Y`a
J`Y`fgd`f`Y`W`Y`b`ž`U`g`Z0`\\`f`Y`b`X`Y`f`b`\\`U`h`g`U`b`V]Y`h`Y`f`d`c`g]h]j`Y`f`a`c`V]`Y`f
 ; Ua`]b[`!`b`\\`U`h`Y`j`Y`f`U`b`h`k`c`f`h`i`b[`g`V`Y`k`i`g`g`h`n`i`_`\\`U`b`X`Y`b`"8`U
5`@A ; <`H`M`Y`f`_`Y`b`b`h`ž`X`U`gg`X`Y`f`9]b`Z`i`gg`ž`X`Y`b`g]Y`g`W`UZZ`Y`b`ž`a`]h
J`Y`f`U`b`h`k`c`f`h`i`b[`Y]b`\\`Y`f[`Y`\\`h`ž`\\`U`V`Y`b`g]Y`Y`g`g]W`ni`f`5`i`Z[`U`V`Y
[`Ya`U`W`h`ž`0`V`Y`f`X]Y`h`f`U`X]h]c`b`Y`Y`b`Y`G`d`c`f`h`g!`F`c`i`h`Y`b`\\]b`U`i`g`n`i`[`Y`\\`Y`b
i`b`X`Y]b`a`Y`\\`f`X]a`Y`b`g]c`b`U`Y`g`H`U`Y`b`h`U`V`Y`ni`g`W`UZZ`Y`b`ž`X`U`g`Y`W`h`Y`b
9]b`Z`i`gg`U`i`Z`X]Y` ; Ua`]b[`!`7`ca`a`i`b]hm`U`i`g`0`V`Y`b`_`U`b`"J`cb`Y`G`d`c`f`h`g!
5`h`\\`Y`h`Y`b`V]g`\\]b`ni`7`c`b`h`Y`b`h!`9`f`g`h`Y`Y`f`b`k`]f`X`5`@A ; <`H`M`&`\$
A`U`f`_`Y`b`V`c`h`g`W`U`Z`h`Y`f`]b`b`Y`f`\\`U`V`X`Y`f`C`f[`U`b]g`U`h]c`b`U`i`g`k`À`\\`Y`b`ž`i`a
&`7`f`U`n`m`i`n`i`i`b`h`Y`f`g`h`0`h`n`Y`b`"A`]h`i`b`h`Y`f`g`h`0`h`n`i`b[`X`Y`f
A`i`h`h`Y`f`c`f[`U`b]g`U`h]c`b` ; i`g`\\`W`c`i`X`b`h`Y`f`b`U`h]c`b`U`]gh`X]Y`g`Y
D`U`f`h`b`Y`f`g`W`U`Z`h`X`Y`f`b`À`W`g`h`Y`G`W`f]h`h`n`i`f` ; Y`g`h`U`h`i`b[`X`Y`f`N`i`_`i`b`Z`h`X`Y`g
 ; Ua`]b[`!`@]Z`Y`gh`m`Y`g`"

8]YgY`DUf`hb`Yfg`W`UZh`a`]h`5`@A ; <`H`M`i`b`X`9`A`9`F ; 9`9`g`d`c`f`h`g]gh`Y]b
[`f`c`»`Y`f`A`Y]Y`b`g`h`Y]b`Z0`f`&`7`f`U`n`m`B` :`H`"8`U`X`Y`f`B` :`H`!`A`U`f`_`h`b`c`W`\\`f`Y`W`h
b`Y`i`]gh`ž`k`]f`X`X]Y`g`Y]b`Y`X`Y`f`Y`f`g`h`Y`b`DUf`hb`Yfg`W`UZh`Y`b`X]Y`g`Y`f
 ; f`0`»`Y`b`c`f`X`b`i`b[`g`Y]b`"8`U`k`]f`a`]h`Y]b`Ya`X`Y`f`[`f`0`»`h`Y`b`9`g`d`c`f`h!
H`Y`U`a`g`]b`5`g]Y`b`j`Y`f`V`i`b`X`Y`b`g]b`X`ž`_`ca`V]b]Y`f`h`a`]h`X`Y`f`J`]Y`Z`U`h
h`U`Y`b`h]Y`f`h`Y`f`Gd]Y`Y`f`ž`X]Y`Y`)`\$`i`X`Y`f`A`U]b`g`h`f`Y`U`a`!`9!`G`d`c`f`h!`6`f`U`b`W`Y
U`V`X`Y`W`_`Y`b`ž`Z`f`Yi`Y`b`k`]f`i`bg`g`Y`\\`f`ž`5`@A ; <`H`M`n`i`g`d`c`b`g`Y`f`b`i`b`X`g]Y
U`g`H`Y]`i`bg`Y`f`Y`g`^`_`cgmg`h`Ya`g`n`i`_`\\`U`V`Y`b`"N`i`g`U`a`a`Y`b`a`]h`5`@A ; <`H`M
i`b`X`9`A`9`F ; 9`9`g`d`c`f`h`g`Y`f`k`U`f`h`Y`b`k`]f`ž`X`U`gg`&`7`f`U`n`m`B` :`H`]b`b`Y`f`\\`U`V
X`Y`f`7`ca`a`i`b]hm`X`Y`i`h]W`k`À`W`g`h`ž`_`ca`a`Y`b`h]Y`f`Y`b`5`f`h`i`f
 ; Y`h`n]b[`Y`f`i`b`X`8`m`U`b`?`U`h`ž`DUf`hb`Y`f`i`b`X`A`]h[`f`0`b`X`Y`f`j`cb
&`7`f`U`n`m`B` :`H`"

:`]b`U`b`n]Y`"i`b`h`Y`f`g`h`0`h`n`h`j`cb`A`9`L`7` ; `c`V`U`ž`C`f]c`b`D`f`c`h`c`W`c`ž`⇒`C
D`U`b`h`Y`f`U`i`b`X`a`Y`\\`f`ž`j`Y`f`Z0[`h`&`7`f`U`n`m`B` :`H`0`V`Y`f`X]Y`9`f`Z`U`\\`f`i`b[`i`b`X
X`U`g`J`Y`f`g`h`À`b`X`b]g`X`Y`g`?`f`m`d`h`c`k`À`\\`f`i`b[`g`a`U`f`_`h`Y`g`a`]h`V`Y`g`c`b`X`Y`f`Y`a`

: c_i g'Ui ZB: Hg"i8i fW'X]Y'&7fUnmB: H!D`UhhZcfa '[Yb]Y»Yb
hY]'bY\ a YbXY'6Ybi hnYf'Y]b'Y]bn][Ufh][Yg'9f'YVb]g'a]h'YI _'i g]j Yb
J cfhY]'Yb"Ni`XYb`J Yf[Øbgh][i b[Yb' [Y\ ÒfYb`i bhYf`UbXYfYa`X]Y
A Ò[`]W_X]h'XUgg': Ub g`c`_U`Y`i bX#cXYf`C Zg\cfY!; Ua]b[!
≠Zi YbWf`i bX`!HU`YbhY`hfYZZYb`_ÒbbYbž`k cVY]`U`Y`5i g[UVYb
VYnU\`h`k YfXYbž`ni gUa a Yb`a]h'g][b]YfhYb`K UfYb`j cb`]\fYb
@]YV`]b[ggd]Y`Yfb"

„ VYf`&7fUnm

&7fUnmB: H`]gh`Y]bY`B: H!D`UhhZcfa`a]h`YI`_`i`g]j`Yb`B: H!
?c`Y`_h]cbYbž`X]Y`U`g`XmbUa`]gW`Y`B: Hg`_U`hY[cf]g]Yfh`k`YfXYb"
8i fW`X]Yb`9fZc`[`j`cb`HU`YbhYbž`Gd]Y`Yfb`i bX`J`≠g`\U`h`&7fUnm`Y]b
Y]bn][Ufh][Yg`²`_cgmg]hYa`[YgW`UZZYbž`XUg`XUg`≠hYfYggY`j`cb`B: H!
GUa a`i`b[Yb`k`Y]h`a`Y`f`U`g`X]Y`\Yf`_Òa`a`]\W`Yb`B: Hg`]a`7fmdhc!
6YfY]W`Ui`ZfYW`hYf`\`À`h"

„ VYf`5@A ; < HM

5`g; Ua]b[!`i bX`@]ZYghm`Y!@UVY`i bhYf`; i g\Wci X`≠hYfbUh]cbU`
U[]Yfh`5@A ; <HMfY[]cbU`U`g; Ua]b[!HU`YbhU[Ybhi fž`X]Y`X]Y
VYghYb`]b`5g]Yb`j`Yfk`U`h`h`8]Y`&\$%-`[Y[fØbXYhY`i bX`5bZUb[
&\$&%`i a VYbUbbhY`HU`Ybh]ghY`j`cb`5@A ; <HMi a ZUggh`YI`_`i`g]j`
9gdcfh!HYUa`g]j`cb`7U`c`Z`8i`hm`A`cV]`Yž`A`cV]`Y`@Y[YbXg`6Ub[
6Ub[ž`DI`6;`A`cV]`Yž: fYY:]fY`i bX`A`UW`Yfb`k`]Y`G`_`m`K`YY`Ui`g
G]b[Udi`f`i bX`M`_U`?`i`fc`m`Ub`U[]`Ui`g`>`d`Ub`#`D`\`]`dd]bYb"8Ug`N]Y`
j`cb`5@A ; <HM]gh`Ygž`@]ZYghm`Y`]b; Ua]b[!≠\U`h`Y`ni`]bhY[f]YfYb
i bX`X]Y`VYghYb`HU`YbhY`i bX`gY]bY`[fYbnYb`cgY: Ub[Ya`Y]bXY`ni
VY\YfVYf[Yb"

„ VYf`9A 9F ; 9`9gdcfhg

9A 9F; 9`9gdcfhg`k`i`fXY`&\$&\$`[Y[fØbXYh`i bX`]gh`Y]b`]b`G]b[Udi`f`
Ubg`Àgg][Yg`d`fc`ZYgg]cbY`Y`g; Ua]b[!`i bX`9gdcfh!
HU`Ybha`UbU[Ya`Ybhi`bhYfbY\ a Yb"9A 9F; 9`9gdcfhg`\Uh`g]W`X`Yf`
9bh`k`]W`_`i`b[`b`UW`\`U`h][Yf`i bX`j`]Y`j`YfgdfYW`YbXYf`
?Uff]YfYcdh]cbYb`ZØf`hU`Ybh]YfhY; Ua Yf`j`YfgW`f]YVYb`i bX`]gh`ghc`n`

Ui Z'gY]bY`9I dYfh]gYž'A Uf_Yb`i bX`l bhYfbY\`a Yb`a]h`GhfYUa Yfb
i bX`#Zi YbW`fb`]b`XYf`9gdcfh!7ca a i b]hmini`j YfV]bXYb"

A]h`Y]bYa`YhUV`]YfhYb`BYhmk Yf`_j cb`ØVYf`%\$\$`YI`_`i gj] Yb`; Ua]b[!
#Zi YbW`fb`Ui g`dfY]g[Y`f`ÒbhYb`9gdcfh!HYUa g`k]Y`?]b[ga Ybž
6fYb`9gdcfhgž`@`8`i bX`9<CA 9`Yfa`Ò[`]W`h`9A 9F; 9`9gdcfhg
A Uf_Yb`i bX`l bhYfbY\`a Ybž`]fY`FY]W`k Y]hY`]b`XYf`9gdcfh!
6fUbW`Y`Ui gni XY\bYb``6]g`\Yi hY`\Uh`9A 9F; 9`9gdcfhg`a]h`ZUgh
) \$`A Uf_Yb`i bX`l bhYfbY\`a Yb`k]Y`Hk]hYfž`H]_Hc`_ž`GhUg\5k Umž
@cbXcb`:`Uh`8i W`ž; MA A 6CLL`i bX`a Y`f`ni gUa`a Yb[YUfVY]hYh"
8UfØVYf`\]bUi g]gh`9A 9F; 9`9gdcfhg`Ui W`XYf`Øb[ghY`DFY]ghfÀ[Yf
XYf`DF`5k UfXg`&\$&%`i bX`[Yk Ubb`XYb`G]j Yf`5k UfX`]b`XYf
?UhY[cf]Y`6Ygh`l gY`cZA]Wfc`#B]W`Y`#Zi YbW`fg"

8YhU]`g

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`_fmdhc!bYk g"Uh