

7c]bVUgY`gh]a a h`VYfY]hg`a]h`G97!
J c f g W X `U[`ØVYfY]bž`Uf[i a Yb h]Yfh`XUg
I b h Y f b Y \ a Y b `7@C

; YghYfb`\Uh`X]Y`G97`bYi Y`F`Y[Y`b`ZØf`? fmdhci bhYfbY\`a Yb
j cf[YgW`X`U[Ybž`X]Y`U`g`ei U`]Zn]YfhY`J`Yfk U`f`Yf`ZØf`
]bgh]hi h]cbY`Y: cbXg`Zi b[]YfYb"8Yf`J`c`f`g`h`c`»`ZØf`X]YgY
; YgYhnYg`AbXYfi b[`]gh`Ui Z`X]Y`Øb[ghYb: Y`\`Yf`j`cb
? fmdhcd`UhhZcfa Yb`ni fØW`ni ZØ\`fYbž`X]Y`XUg`J`Yfa Ò[Yb`XYf
6Ybi hnYf`gck c`\`j`cf`7mVYfUb[f]ZZYb`U`g`Ui W`j`cf`XYa
6Ub`_`f`c`h`h`g`W`Ø`h`n`Y`b`"8]Y`G97`Uf[i a Yb h]Yfhž`XUgg`XUg
fØW`g]W`hg`cgY:]bUbnj Yf`U`h`Y`b`j`cb: HL ž`7Y`g]i`g`i`b`X
XYf[`Y]W`Y`b`X]Y`K]fhgW`U`Zi]bg[YgUa h`XYghUV`]g]YfYb
`Ò`b`h`Y`ž`k`Y`b`b`Y`g`b]W`h``c`b`h`f`c``]Y`f`h`k`]f`X`"9]b[Y`?`f`m`d`h`c`!
D`U`h`h`Z`c`f`a`Y`b`\`U`V`Y`b`X]Y`B`U`W`f]W`h`Y`X`c`W`U`V[Yk`]g`W`h`i`b`X
Yf`_`À`f`h`ž`X`U`g`g`b`i`f`k`Y`b[Y`c`X`Y`f`[Uf`_`Y]b`Y`5`b`d`U`g`g`i`b[Y`b`U`b
]`f`Y`a` ; YgW`Å`Z`h`g`a`c`X`Y``j`cf[Ybca a Yb`k`Y`f`X`Y`b`a`Ø`g`g`h`Y`b`ž
i`a`X]Y`X`Y`f`n`Y]h]b`5`f`V`Y]h`V`Y`Z]b`X`]W`Y`J`Y`f`c`f`X`b`i`b[
Y]bni `U`h`Y`b`"6YfY]hg`Yf[f]ZZYb`Y`A`U`»`b`U`\`a`Y`b`ni`a
/`U`a`d`^`Y``]d/

; YghYfb`\Uh`X]Y`G97`bYi Y`F`Y[Y`b`ZØf`? fmdhci bhYfbY\`a Yb
j cf[YgW`X`U[Ybž`X]Y`U`g`ei U`]Zn]YfhY`J`Yfk U`f`Yf`ZØf`]bgh]hi h]cbY`Y`
: cbXg`Zi b[]YfYb"

8Yf`J`c`f`g`h`c`»`ZØf`X]YgY; YgYhnYg`AbXYfi b[`]gh`Ui Z`X]Y`Øb[ghYb
: Y`\`Yf`j`cb`?`f`m`d`h`c`d`U`h`h`Z`c`f`a`Y`b`ni`f`Ø`W`ni`Z`Ø`\`f`Y`b`ž`X]Y`X`U`g`J`Y`f`a`Ò[Y`b`X`Y`f`
6Ybi hnYf`gck c`\`j`cf`7mVYfUb[f]ZZYb`U`g`Ui W`j`cf`XYa
6Ub`_`f`c`h`h`g`W`Ø`h`n`Y`b`"8]Y`G97`Uf[i a Yb h]Yfhž`XUgg`XUg
fØW`g]W`hg`cgY:]bUbnj Yf`U`h`Y`b`j`cb: HL ž`7Y`g]i`g`i`b`X`XYf[`Y]W`Y`b`X`
X]Y`K]fhgW`U`Zi]bg[YgUa h`XYghUV`]g]YfYb`_`Ò`b`h`Y`ž`k`Y`b`b`Y`g`b]W`h`
_`c`b`h`f`c``]Y`f`h`k`]f`X"

9]b][Y`? fmdhc!D`UhhZcfa Yb` \UVYb`X]Y`B UWf]W`h`YXcW
UV[Yk`]gW`h`i`bX`Yf`_`Àfhž`XUgg`bi`f`k`Yb][Y`cXYf`[Uf`_Y]bY
5bdUggi`b[Yb`Ub`]\fYa` ; YgW`ÀZhga`cXY``j`cf[Ybca`a`Yb`k`YfXYb
a`ØgghYbž`i`a`X]Y`XYfnY]h]b`5fVY]h`VYZ]bX`]W`Y`J`Yf`cfXbi`b[
Y]bni` \U`hYb`"

6YfY]hg`Yf[f]ZZYbY`A`U»`bU`a`Yb`ni`a`G`W`i`hn
XYf` ; Y`XYf`

≠Y]bYa`i`≠hYfj`]Yk`a`]h`6`cca`VYf[Yf`_`ÀfhY`DUi` ; fYk`U`ž`7`@C`j`cb
7c]bVUgYž`XUgg`XUg`l`bhYfbY`a`Yb`b]W`h`bi`f`VYfY]hg`X]Y
j`cf[YgW`U[YbYb`Y`bXYfi`b[Yb`XYg` ; YgYhnYg`ØVYf`ei`U`]Zn]YfhY
J`Yfk`U`fYf`Y]b`À`hž`gc`bXYfb`Ui`W`Y]b`J`cfV]X`ZØf`UbXYfY
?fmdhcd`UhhZcfa`Yb`]gh`"

≠W`XYb`_Yž`k`Ybb`Yg`i`a`7c]bVUgY`[Y`hž`gY`Yb`k`]fž`XUgg`G97!
6YUa`hY`Yf`_YbbYbž`XUgg`7c]bVUgY`Ui`Z`ei`U`]Zn]YfhY`K`Y]gY
UfVY]hYh`i`≠`j`]Y`Yf`Y]`<]bg]W`h`[Y`h`Yg`XUfi`a`ž`XYb`F`Ygh`XYf
6fUbW`Y`ni`XYa`GhUbXUfX`ni`Vf]b[Ybž`XYb`g]W`7c]bVUgY`gY`Vgh
[YgYhnh`U`h`"

; fYk`U`Zc`[hY`a`]h`Y]bYf`À`b`]W`Yb`9f`_`Àfi`b[`Ui`Z`Hk`]hYfž`]b`XYf`Yf
X]Y`G97`ZØf`]fY`≠]h]Uh]j`Y``cVhY`i`bX`X]Y`?fmdhc]bXi`ghf]Y`XUfUb
Yf]bbYfhYž`XUgg`bcW`b]W`hg`]b`GhY]b`[Ya`Y]»Y`h`]gh`"

7c]bVUgY`7i`ghcXmiHfi`gh`7c`"]gh`\Yi`hY`Y]bY`ei`U`]Zn]YfhY
8YdchVUb`_i`bX`k`]fX`a`cf[Yb`Y]bY`ei`U`]Zn]YfhY`8YdchVUb`_gY]b`"
8Yf`\Yi`h][Y`J`cfgW`U[`j`cb`4`G97` ; c`j`ÀbXYfh`b]W`hg`Ub`X]YgYf
HUhgUW`Y`"K`À`fYbX`k`]f`X]Y`G97`XUZØf`c`VYbž`XUgg`g]Y`X]Y
f]W`h][Yb`J`YfZU`fYb`ZØf`X]Y`ÒZZYb`h]W`Y`F`Y[Y`gYhni`b[`VYZc`[hž`]gh
XYf`\Yi`h][Y`J`cfgW`U[`[YbUi`XUg`Y]b`J`cfgW`U[`"

`dUi` `[fYk`U`"Yh`\f4`]Ua`dUi` `[fYk`U`È`%)`":`YVfi`Uf`&\$&`'

5bXYfYg` ; YgW`ÀZhga`cXY``

K`À`fYbX`Yf`XYb`J`cfgW`U[`XYf`G97`VY[fØbXYhYž`Yf`_`ÀfhY`XYf`

J c f g] h n Y b X Y` X Y f` 5 [Y b h i f ž; U f m; Y b g` Y f ž` X U g g` X Y f` G W f] h h
U i Z [f i b X` g h f i _ h i f Y` Y f` D f c V` Y a Y` a] h` X Y f` 5 f h i b X` K Y] g Y ž k] Y
? f m d h c ! D` U h h z c f a Y b` h f U X] h] c b Y` a] h ? i b X Y b [Y` X Y f b` i a [Y \ Y b ž
b c h k Y b X] [` g Y] "

A U W X Y b` G] Y` _ Y] b Y b` : Y \ Y f` ` 6 U g] Y f Y b X` U i Z X Y f` 5 f h i b X` K Y] g Y ž k] Y
? f m d h c d` U h h z c f a Y b`] a ` 5` [Y a Y] b Y b` Z] b _ h] c b] Y f Y b ž` _ Ò b b Y b` g] W X
5 b` U [Y V Y f U h Y f` b] W X h` U i Z` g] Y` U` g` e i U`] Z] n] Y f h Y` J Y f k U \ f Y f
j Y f` U g g Y b "

K] Y` j c b` 6` c c a V Y f [` V Y f] W X h Y h ž k Ø f X Y` X] Y` b Y i Y` F Y W X h g] b] h] U h] j Y
g] W X Y f g h Y` Y b ž` X U g g` ? f m d h c ! D` U h h z c f a Y b` N i g] W X Y f i b [Y b` [Y V Y b ž
X U g g` X] Y` J Y f a Ò [Y b g k Y f h Y` X Y f` ; Y` X j Y f k U` h Y f ! ? i b X Y b` j c b` X Y b` Z Ø f
X Y b` 6 Y h f] Y V` X Y f` D` U h h z c f a` Y f z c f X Y f`] W X Y b` ; Y` X Y f b` [Y h f Y b b h
k Y f X Y b ž k U g [U f U b h] Y f h ž` X U g g` X] Y` ; Y` X Y f` g] W X Y f` g] b X ž` Z U` g` X] Y
D` U h h z c f a` g Y` V g h` d` Y] h Y` [Y \ h "

G d f Y W X Y f` j c b` 7 c] b V U g Y` \ U V Y b` Y X c W X`] b` X Y f` J Y f [U b [Y b \ Y] h
U f [i a Y b h] Y f h ž` X U g g` X U g` i b h Y f b Y \ a Y b` U b X Y f g` U f V Y] h Y h` U` g
_ c b` i f f] Y f Y b X Y` D` U h h z c f a Y b ž` Y] b Y` 5 i g g U [Y ž` X] Y` Y h n h j c b`] \ f Y a
7 @ C` k] Y X Y f \ c` h i k] f X "

7 c] b V U g Y`] g h` h f c h n` g Y] b Y f` h f U X] h] c b Y` Y f Y b` ; Y g W X` Å Z h g a Y h \ c X Y b
b] W X h j c` gh` Å b X] [` g] W X Y f` j c f` a Ò [`] W X Y b` f Y [i` U h c f] g W X Y b
A U » b U \ a Y b` X Y f` G 9 7` i b X` U b X Y f Y f "

N i a` 6 Y] g d] Y` _ Ò b b h Y` X] Y` i b h Y f g h Ø h n i b [` j c b` i G 8 7` X i f W X
7 c] b V U g Y` U b [Y g] W X h g` X Y f` Ø b [g h Y b` f Y [i` U h c f] g W X Y b` A U » b U \ a Y b
[Y [Y b` G h U V` Y W c] b g] b` b U \ Y f` N i _ i b Z h` Y] b] [Y g` U b` : Y i Y f` U i Z` g] W X
n] Y \ Y b "

...

6Ygi W\ Yb 'G]Y 'i bg 'Ui Z. '_fmdhc!bYk g"Uh