

7\]a YfUg' []Vh'B: H!J Yf_Ài ZY'ZØf' =b!; Ua Y!
5ggYhg'VY_Ubbh' 'DfYggYa]hhY]'i b[

DfYggYa]hhY]'i b['DF 9GG9A #HH9=@ B; "'7\]a YfUg'_ØbX][h
Y]bY'VfUbXbYi Y'GUa a 'i b['j cb'B: H!VUg]YfhYb'7\UfU_hYfYb
ni a 'J Yf_Ui Z'Ui Z'BC!D'UhhZcfa Yb'i bX'gY]bYb"'Ub
A Uf_hd'Uhn"'&' "'Bcj Ya VYf'&\$&%ž?]Yk žI _fU]bY' 'D'Um!hc!
9Ufb!; Ua]b[!A YhUj YfgY'7\]a ÅfYb'Vf]b[h'Y]bY'VfUbXbYi Y
GUa a 'i b['j cb'B: Hg'Ui Z'XYb'A Uf_hž'X]Y'Ui Z'Ø!; Ua Y!
7\UfU_hYfYb'VUg]YfYb"' =b'XYf'Gd]Y'k Y'hj cb'7\]a YfUg' []Vh
Yg'nk Y]'5fhYb'j cb'7\UfU_hYfYb' '7\]a YfUg'i bX'X]Y
5i gYfk Å\`hYb"'8]Y'bYi Yb'B: Hg'Ybh\U'hYb'&\$'j cb'H\Y
7\cgYb!7\UfU_hYfYb'a]h'k Y]hYfYb'&*, 'J Uf]Uh]cbYb'i bX
i bhYfgW]YX'W]Yb'Fi \a ghi ZYbž'k Ug]bg[YgUa h)' *\$'bYi Y
B: H!7\UfU_hYfY'Yf[]Vhž'X]Y'a 'Gd]Y'j Yfk YbXYh'i bX
j YfVYggYfh'k YfXYb'_ØbbYb"'8]Y'5i gYfk Å\`hYb'g]bX
Y]bn][Ufh][Y'?fYUhi fYbž'X]Y'Y]b'Gd]Y'Yf'ZØf'GW'UW'hYb
j Yfk YbXYb'_Ubb"'9]b'Gd]Y'Yf'_Ubb' / Ua d^Y``]d/

DfYggYa]hY]i b[

DF 9GG9A =HH9=@! B; " 7\]a YfUg[_ØbX][h'Y]bY VfUbXbYi Y
GUa a`i b[j cb`B: H!VUg]YfhYb`7\UfU_hYfYb`ni a`J Yf_Ui ZUi Z`BC!
D`UhhZcfa Yb`i bX`gY]bYb`"Ub`A Uf_hd`Uhn"

&' "B cj Ya VYf`&\$&%ž?]Yk ž'i _fU]bY

`D`Umhc!9Ufb!; Ua]b[!A YhUj YfgY`7\]a AfYb`Vf]b[h'Y]bY
VfUbXbYi Y`GUa a`i b[j cb`B: Hg`Ui Z`XYb`A Uf_hž`X]Y`Ui Z`b!; Ua Y!
7\UfU_hYfYb`VUg]YfYb`"b`XYf`Gd]Y`k Y`h`j cb`7\]a YfUg`[]Vh`Yg
nk Y]`5fhYb`j cb`7\UfU_hYfYb`"7\]a YfUg`i bX`X]Y`5i gYfk Å\`hYb`"
8]Y`bYi Yb`B: Hg`Ybh`U`hYb`&\$`j cb`H`Y`7\cgYb!7\UfU_hYfYb`a`]h
k Y]hYfYb`&*,`J Uf]Uh]cbYb`i bX`i bhYfgW]YX`]WYb`Fi` \a`ghi ZYbž
k Ug`]bg[YgUa`h)`*\$`bYi Y`B: H!7\UfU_hYfY`Yf[]Vhž`X]Y`ja`Gd]Y`
j Yfk YbXYhi bX`j YfVYggYfh`k YfXYb`_ØbbYb`"8]Y`5i gYfk Å\`hYb`
g]bX`Y]bn][Ufh][Y`?fYUhi`fYbž`X]Y`Y]b`Gd]Y`Yf`ZØf`GW`UW`hYb`
j Yfk YbXYb`_Ubb`"9]b`Gd]Y`Yf`_Ubb`Y]bYb`5i gYfk Å\`hYb`Yf`U`hYbž
]bXYa`Yf`Y]b`F]hi`U`a`]h`Y]bYa`a`U[]gWYb`GhY]b`Xi`fW`ZØ\`fh`"8Ya
5i ggY\Yb`i bX`XYb`i: Å\][_Y]hYb`XYf`5i gYfk Å\`hYb`g]bX`_Y]bY
; fYbnYb`[YgYhnh`G]Y`gY\Yb`Ui`g`k`]Y`A`YbgWYbž`8Åa`cbYbž
8fUWYb`"X`XYf`5i gYfk Å\`hY`_Ubb`]b`B: H`i`a`[Yk`UbXY`hi`bX
j Yf_Ui`Zh`k`YfXYbž`XUa`]h`Y]b`Gd]Y`Yf`Ui`W`XUa`]h`j`YfX]YbYb`_Ubb`"

9]b`Gd]Y`Yf`_Ubb`X]Y`Ghi`ZY`XYg`5i gYfk Å\`hYb`Xi`fW`9fZU\`fi`b[
i bX`Y]bn][Ufh][Y`E`i`Y`Ybž`X]Y`Yf`]b`XYb`GW`UW`hYb`j`YfX]Ybž
j YfVYggYfb`"9g`[]Vh`Ui`W`Fi`bYb`i`bX`; fUXY`XYf`5i gYfk Å\`hYbž
X]Y`XYa`7\UfU_hYf`a`Y`f`; Ygi`bX\Y]h`cXYf`UbXYfY`i: Å\][_Y]hYb
j Yf`Y]\Yb`_ØbbYb`"

8Yf`; fUX`i`bX`XUg`B]j`YUi`XYg`5i gYfk Å\`hYb`g]bX`]ffY`Yj`Ubh`Y]b
5i gYfk Å\`hYf`a`i`gg`X]Y`VYgh]a`a`hY`5bnU\`UbXYfYf`5i gYfk Å\`hYf`
a`]h`Y]bYf`VYgh]a`a`hYb`5bnU\`j`cb`GhYfbYb`YggYb`"9g`]gh`Y]bY
UVYb`hY`Yf`]WY`F`Y]gY`ZØf`@Yi`hYž`X]Y`XUg`Gd]Y`[Yb]Y»Yb`i`bX
j YfX]YbYb`a`ØW`hYb`"

8]Y`YfghY`D\UgY`XYg`B: H!J Yf_Ui Zg`Uh`VYfY]hg`VY[cbbYb"8]Y
?c`Y_h]cb`k]fX`Ui »YfXYa`Ua`8]YbghU[žXYb`&`"Bcj Ya VYf`i a
%&.\$\$`I`f`I H7`i bX`hcZ`B: H`Ua`A]hkcWžXYb`&(`"Bcj Ya VYf`i a
%&.\$\$`I`f`I H7`ni a`J Yf_Ui Z`Ui Z`XYb`B: H!A Uf_hd`ÀhnYb
6UVm`cbg"]c`j Y`[Y`Yb"6`Y]VYb`G]Y`Ui W`Ui Z`XYa`@Ui ZYbXYb
ØVYf`X]Y`B C!5b_ØbX][i b[Yb`Ui Z`6i`DYf_g`i bX`Y]b[Yb`UbXYfYb
D`UhhZcfa Yb`i bX`A Uf_hd`ÀhnYb"

6Y\U`hY`X]Y`K YVg]hY`j cb`7\]a YfUg]a`5i [Y`<]Yf`i bX`GcW]U`g`ZØf
k Y]hYfY`B Zcfa Uh]cbYb"

7\]a YfUg`Yb`hk]W_Y`h`XYb`D`Um!hc!9Ufb!6YfY]W

8Yf`GhUfh`Zc`[h`Y]bYf`YfZc`[fY]W`Yb`df]j UhYb`:]bUbn]Yfi b[gfi bXY
]a`Y`hnhYb`A`cbUhž`VY]`XYf`XUg`D`Um!hc!9Ufb!Dfc`Y`h`Yhk`Ug`a`Y`f
U`g`&`A`j`]cbYb`I`G!8c`Uf`Y]bVfUW`hY"5b`XYf`df]j UhYb`F`i`bXY
bU`a`Yb`a`Y`fYfY`VY`UbbhY`6`c`W`W`U]b!J Ybhi`fY!I`bhYfbY`a`Yb
hY]ž`XUfi`bhYf`Dc`m[cbž`A`UghYf`J Ybhi`fYgž`5I`&%ž`Dcc`nž`6i`DYf_gž
L`&%ž`C`÷`B`j`Yghž`DUbXU`7Ud]hU`ž`G\]a`U`7Ud]hU`ž`@`H`7Ud]hU`ž`C`h]g
7Ud]hU`i`bX`@`chi`g`7Ud]hU`"8]Y`A`]hhY`k`YfXYb`ZØf`X]Y
K`Y]hYfYb`hk]W`i`b[`XYf`ZØ`fYbXYb`D`Um!hc!9Ufb!D`UhhZcfa
j`Yfk`YbXYh`7\]a`YfUg`\Uh[Y[Yb`9bXY`C`_hc`VYf`&\$`%`Ui`W`Y]b
YfZc`[fY]W`Yg`÷8`C`Ui`Z`"D`UhhZcfa`Yb`[YghUfhYh"

8Yf`Hc`_Yb`V]`XYh`XUg`F`ØW`[fUh`XYf`B!; Ua`Y!K`]fhgW`UZh`i`bX
Yfa`Ø[`]W`h`Yg`6Ybi`hnYfbž`B!; Ua`Y!5ggYhg`k`]Y`@UbX`i`bX`B: H!
VUg]YfhY`; Y[Ybgh`ÀbXY`Ui`gni`hUi`gW`Yb"6Ybi`hnYf`_ØbbYb`7<`A
Ui`W`ZØf`XYb`?Ui`Zj`cb`B: H!; Y[Ybgh`ÀbXYbž`X]Y`<YfghY`i`b[]j`cb
?fYUhi`fYbž`XYb`?Ui`Zj`cb`; fi`bXgh`ØW`Yb`i`bX`XUg`I`d[fUXY`j`cb
B: H!; Y[Ybgh`ÀbXYb`Ui`g[YVYb"÷`?`ca`V]bUh]cb`Vf]b[Yb`X]YgY
: i`b_h]cbYb`7\]a`YfUg`Ub`X]Y`Gd]hnY`XYg`XYnYbhfU`Yb`D`Um!hc!9Ufb!
6YfY]W`g"

, VYf`7\]a`ÀfYb

8]Y`7\]a`ÀfYb`Dfc`Y`h]gh`Y]b`D`Um!hc!9Ufb!A`YhUj`YfgYž`XUg`XYb
: fY!hc!D`Um!5bgUhn`j`YfZc`[hi`bX`Yg`XYb`Gd]Y`Yfb`Yfa`Ø[`]W`hž`a`]h
XYb`B\U`hYbž`X]Y`g]Y`]a`Gd]Y`[YbYf]YfYbž`i`bX`XYb`5_h]cbYb`i`bX

@Y]ghi b[YbžX]Y'g]Y'Ui gZØ\ fYbž; Y'X'ni 'j YfX]YbYb" 8 Ug
?Yfb_cbnYdhj cb'7\]a YfUg']gh'Y]b'gdUbbYbXYg<UbXmgd]Y'a]h
]bhY[f]YfhYa '8Y:]! : Ufa]b['i bX'B: H!Hc_Yb]nUh]cbž'XUg'g]W' i a
Y]bY': UbhUg]Yk Y'hj c''Yf'_i gW'Y'] [Yf'? fYUhi fYb'XfY\h' '7\]a YfUg"

7\]a YfUg'Ybh\À'h'Y]bY' [i h'Ybhk]W_Y'hY'<]bhYf[fi bX[YgW']W'hYž
X]Y'X]Y'Gd]Y'Yf'a]h']\fYf', VYf']YZYfi b['j YfgW'\]b[h"8]Y'f]Yg][Y
: UbhUg]Yk Y'hj cb'7\]a YfUg']gh'VYj Ø'_Yfhj cb'6Ui Yfbž
5`WYa]ghYbž'? Ui ZYi hYbž?']`Yfbž@UbXVYg]hnYfb'i bX
Gcn]U`UfVY]hYfb" 8]Y' ðgY'b'i bX'5fW']dY'Y'XYg'A YhUj Yfgi a g
YfghfYW_Yb'g]W']ba]hhYb'Y]bYg' [fYbnYb`cgYb'K Y'hcnYUbgž'k cVY]
Y]b][Y' ðgY'b'6Yg]hnYf'\UVYbž'k À\ fYbX'FY]gYbXY'i bX'< ÀbX'Yf'Ui Z
XYf'Gi W'Y'bUW'5VYbhYi Yfb'i bX'[Yk]bbVf]b[YbXYb'; YgW'ÀZhYb
]b'XYb'K Y]hYb'XYg'l b]j Yfgi a g'gi fZYb" 8 Ug'Gd]Y'Ybh\À'h'Ui W
?Ua dZY'Ya YbhYžXU'?f]Y[Yf'VYghfYVh'g]bXž']b'5fYbYb' [Y[Yb
k ØfX][Y'F]j U'Yb'ni '_Àa dZYbž'k À\ fYbX'K]ggYbgW'UZh'Yf']b']\fYb
@UVcfg'i a 'X]Y'Ni W'h'XYf'YfghUi b']W'ghYb'?fYUhi fYb'_Àa dZYb"

8 Ug'HYUa '\]bhYf'7\]a YfUg'j YfZØ[h'ØVYf']a a YbgY'9fZU\fi b[']b
XYf'6fUbW'Y" 8 Uni ' [Y\ØfYb'DfcZ]g']b'6`cW_W'U]b8Yj ž; Ua Y8Yj
i bX'A Uf_Yh]b[ž'X]Y'g]W' U'Y'Ui ZX]Y'9bhk]W'_i b['Y]bYg
l bhYf\U'hi b[g]!? fmdhc!Gd]Y'g'_cbnYbhf]YfYb" 'A Y\ f'U'g' '\$
GdYn]U']ghYb']a d'Ya Ybh]YfYb'a cXYfbghY'DfU_h]_Ybž'i a
YfZc' [fY]W'Y'; Ua]b[!@Øgi b[Yb'ni 'Ybhk]W_Y'b'i bX'_cbnYbhf]YfYb
g]W'Ui Zi bhYf\U'hi b['U'g'? YfbghØW'_XYg' [YgUa hYb'; Ua Yd`Umg"

K Y]hYfY' ðZcfa Uh]cbYb'ni '7\]a YfUg'i bX'XYf'9]bZØ\fi b['gY]bYf
bYi Yb'B: Hg'Z]bXYb'G]Y'Ui ZXYfYb'<Ui dhgY]hY'<]Yf"

: c' [Y'7\]a ÀfYb'Ui Z'Hk]hhYf

HfYhYb'G]Y'XYf'7\]a YfUg!7ca a i b]hm'VY]'HY`Y[fUa a

6`Y]VYb'G]Y'Ui ZXYa ' @Ui ZYbXYb'Xi fW'7\]a YfUg'
5b_ØbX][i b[g_UbU`

@YgYb'G]Y'XYb'7\]a YfUg!6`c['Ui Z'A]hhY`

? c b h U _ h X U h Y b ` X Y f ` A Y X] Y b

? c b h U _ h b U a Y . ` M `] m U ` D f Y _ f U g b c j U

? c b h U _ h h Y ` Y [f U a a . ` 4 7 \] a Y f U g D F

8] Y g] g h Y] b Y D F Y g g Y a] h h Y] i b [" @ Y g Y f g c ` ` h Y b] \ f Y Y] [Y b Y G c f [Z U ` h g d Z] W h Y f Z 0 ` Y b z ` V Y j c f g] Y
] f [Y b X k Y ` W X Y ` A U > b U \ a Y b `] a ` N i g U a a Y b \ U b [` a] h X Y a ` V Y k c f V Y b Y b ` i b h Y f b Y \ a Y b ` c X Y f ` Y] b Y a
g Y] b Y f j Y f V i b X Y b Y b ` i b h Y f b Y \ a Y b ` c X Y f ` 8] Y b g h Y] g h i b [Y b ` Y f [f Y] Z Y b " ` 6] h W c] b ` W c a `] g h k Y X Y f ` X] f Y _ h
b c W `] b X] f Y _ h j Y f U b h k c f h] W ` Z 0 f ` G W A X Y b ` c X Y f ` j Y f i g h Y z ` X] Y ` X i f W ` c X Y f `] a ` N i g U a a Y b \ U b [` a] h
X Y f ` B i h m i b [` c X Y f ` X Y a ` j Y f h f U i Y b ` U i Z ` b \ U ` h Y z ` K U f Y b ` c X Y f ` 8] Y b g h Y] g h i b [Y b z ` X] Y `] b ` X Y f
D f Y g g Y a] h h Y] i b [` Y f k A ` b h k Y f X Y b z j Y f i f g U W h c X Y f ` U b [Y V `] W ` j Y f i f g U W h k Y f X Y b "

6] ` X b U W k Y] g Y . ` G \ i h h Y f g h c W _ z ` D] i U V U m z ` K] _] ` 7 c a a c b g

K Y] h Y f Y ` V Y `] Y V h Y ` B U W k f] W h Y b

: U ` ` g ` 8 i ` Y g ` j Y f d U g g h ` \ U g h

f [b W h] c b f X z ` g z `] X k ` o j U f ` g z ` Z ` g ` 1 ` X " [Y h 9 ` Y a Y b h g 6 m H U [B U a Y f g L O \$ Q /
] Z f K " [Y h 9 ` Y a Y b h 6 m = X f] X k ` f Y h i f b / ` g ` 1 ` X " W f Y U h Y 9 ` Y a Y b h f g L / ` g "] X ` 1
] X / ` g " g f W " ` \ h h d g . # A c b b Y W h " Z U W V c c _ " b Y h # Y b S i G # g X _ " ` g . l Z v a ` 1 % /
j Y f g] c b 1 j ` " & " / Z ` g " d U f Y b h B c X Y "] b g Y f h 6 Y Z c f Y f l ` g z ` Z ` g L / q f X c W a Y b h z
f g W f] d h f z f Z U W V c c _ ! ` g g X _ f k L /

8 Y h U] ` g

6 Y g i W X Y b ` G] Y ` i b g ` U i Z . ` _ f m d h c ! b Y k g " U h