

6]hhfYI 'gW\`]Y» h'6Yhf]YV`]b`XYb`I G5
Ui Z[fi bX`fY[i `Uhc f]gW\ Yf` < ØfXYb

5a "' %" A Āfn'[UV`6]hhfYI žY]bY`XYf`[f0» hYb`i bX`Ā`hYghYb`I G!
6ØfgYbž`X]Y`GW\`]Y» i b[`]\fYg`6Yhf]YVg`Ui Z[fi bX`XYg
U_hi Y`Yb` fY[i `Uhc f]gW\ Yb`i bX`k]fhgW\ UZh]W\ Yb`I a ZY`Xg
XYg`@UbXYg`VY`Ubbh"@Ui h`XYf`cZ]n]Y`Yb`9f`Āfi b[`V`Y]VYb
X]Y` ; Y`XYf`XYf`6Ybi hnYf`g]W\ Yf`i bX`_ØbbYb`YXYfnY]h
k Ā\fybX`XYf`5Vk]W_`i b[`XYg`I G! ; YgW\ ĀZhgh`UV[Y\cVYb
k YfXYb"8]YgY`5b_ØbX][i b[`Uh`_Y]bY`5i gk]f_`i b[Yb`Ui Z
?i bXYb`Ui » Yf\U`V`XYg`@UbXYgž`X]Y`6]hhfYI ` ; `cVU`
j Yfk YbXYb" I G! J cfgW\ f]ZhYb` \UVYb`Y]bY`i b[`Y]W\ Y
K YhhVYk YfVg`UbXgW\ UZh`[YgW\ UZZYb`6]hhfYI !A]hVY[fØbXYf
F]W\]Y`@U]`Ub[Y[YVYb`XUgg`XUg`fY[i `Uhc f]gW\ Y`I a ZY`X`]b
XYb`I G5`Y]b`i bY]b`Y]h]W\ Yg`K YhhVYk YfVgi a ZY`X
[YgW\ UZZYb` \Uhž`XUg`g]W\ `YhnhYbX`]W\ `Ui ZX]Y
; YgW\ ĀZhghĀh][_Y]h`XYg`I bhYfbY`a Ybg`Ui gk]f_hž`cVk c\`Yg
gY]h`ØVYf`bYi b`ž\fyb`]a `@UbX`hĀh][`]gh"/ Ua d^Y``]d/



5a "' %" A Āfn'[UV`6]hhfYI žY]bY`XYf`[f0» hYb`i bX`Ā`hYghYb`I G!
6ØfgYbž`X]Y`GW\`]Y» i b[`]\fYg`6Yhf]YVg`Ui Z[fi bX`XYg`U_hi Y`Yb`

fY[i `Uhc f]gW\Yb`i bX`k]fhgW\UZh]W\Yb`l a ZY`Xg`XYg`@UbXYg
VY_Ubbh"

@Ui h`XYf`cZZ]n]Y`Yb`9f_`Àfi b[`V`Y]VYb`X]Y` ; Y`XYf`XYf`6Ybi h`Yf`
g]W\Yf`i bX`_`ÒbbYb`Y`XYfnY]h`k`À`fYbX`XYf`5Vk`jW`i b[`XYg`l`G!
; YgW`ÀZh`g`UV[Y`cVYb`k`YfXYb`"8]YgY`5b_`ØbX][i b[`U`h`_Y]bY
5i`gk`]f`_i b[Yb`Ui`Z?i bXYb`Ui »Yf`U`V`XYg`@UbXYg`ž`X]Y`6]h`fYI
; `cVU`j`Yfk`YbXYb"

I`G!J`c`fgW\`f]ZhYb`>`\`UVYb`Y]bY`i b[`Y]W\`Y
K`Y`hhVYk`YfVg`UbXgW\`UZh`[`YgW\`UZZYb`

6]h`fYI`!A`]hVY[`fØbXYf`F`]W\`jY`@U]`Ub[`Y[`YVYb`XUgg`XUg
fY[i `Uhc f]gW\Y`l`a`ZY`X`]b`XYb`l`G5`Y]b`i`bY]b`Y]h]W\Yg
K`Y`hhVYk`YfVgi`a`ZY`X`[`YgW\`UZZYb`>`U`h`ž`XUg`g]W\`Y`h`h`YbX`]W\`Ui`Z`X]Y
; YgW`ÀZh`g`h`Àh][`_Y]h`XYg`l`b`h`Yf`b`Y`a`Y`bg`Ui`gk`]f`_h`ž`cV`k`c`>`Y`g`gY]h
ØVYf`bYi`b`>`\`fYb`]a`>`@UbX`h`Àh][`_]gh"

B`Yi`b`>`\`fY`gd`À`h`Yf`]gh`XUg`?`fmd`hc`!`²`_`c`gmgh`Ya`>`[`Ub`n`UbXYfg`"
F`Y[i `Uhc f]gW\Y`5bZc`fXYfi`b[`Yb`g]bX`c`Zh`i`b`_`Uf`i`bX`k`YfXYb`c`>`b`Y
Ub[`Ya`YggYbY`8]g`_i`gg]cb`c`XYf`9]b[`UVY`Xi`fW\`[`YgY`h`h`ž`k`Ug`ni
Y]bYf`i`b[`Y]W\Yb`K`Y`hhVYk`YfVg`UbXgW\`UZh`ZØ`f`h`"

9f`ZØ[`hY`>`\]bni`ž`XUgg`Ui`Z[`fi`bX`X]YgYf`<`]bXYfb]ggY`Y]b`6Yhf]YV`]a
@UbX`b]W\`h`a`Y`f`a`UW\`V`Uf`gY]"`8`U`Yf`VYgW\`c`gg`XYf`J`c`f`gh`UbX`ž
XYb`6Yhf]YV`Ua`>`>`\$`"5df]"`Y]bni`ghY`Yb`ž`gc`XUgg`X]Y`6Ybi`h`Yf`]`fY
; Y`XYf`]`c`f`X]YgYa`8`Uhi`a`UV`YVYb`_`ÒbbYb"

K`]Y`]W\`cVYb`Yfk`À`b`h`>`\`UVY`ž`g]bX`U`Y`?i`bXYb[`Y`XYf`g]W\`Yf`ž`>`\]Yf
i`bX`VYfY]h`ZØf`>`\`fYb`5Vfi`Z`f`ZØf`6Ybi`h`Yf`a`]h`Yf`ZØ`h`Yb`?`M7!
5bZc`fXYfi`b[`Yb`È`"K`]f`k`YfXYb`XYb`<`UbXY`V]g`ni`a`>`%(`"5df]"`&\$`&`
ni`UggYb`ž`i`bX`G]Y`gc`h`Yb`>`\`f[`YgUa`h`Yg;`Y`X`V]g`ni`a`>`>`\$`"5df]"`
&\$`&`UV`YVYb"

K`Ug`d`Ugg]Yf`h`Ui`Z`fY[i `Uhc f]gW\Yf`9VYbY`]b
XYb`l`G53

≠`XYb`YhnhYb`A cbUHYb`UVYb`X]Y`I G!5i Zg]W\hgVY\ŌfXYb`X]Y
: `YI]V`]hĀhž`X]Y`XYb`6ŌfgYb`gY]h`J\fyb`Y]b[YfĀi`a`h`k`]fXž
gWf]hkh`Y]gY`fYXi`n]Yfhž`hfchn`XYf`9]b`U`hi`b[`g]W`Yb`hk`]W_Y`b`XYf
fY[i`Uhc`f]gW`Yf`B`c`fa`Yb`ž`X]Y`ZŌf`j`]Y`Y`I`bhYfb`Y`a`Yb
dfc`V`Ya`Uh]gW`[`Yk`cfXYb`g]b`X"

8]Yg`\Uh`X`Uni`[`YZŌ`fhž`X`Ugg`Y]b][`Y`6ŌfgYb`]b`Y]b`Y`Dc`g]h]cb
[`Yf`UhYb`g]b`X`ž]b`XYf`g]Y`g]W`nk`]gW`Yb`XYf`G`W`Y]Y»`i`b[`c`XYf`XYf
J`Yf`Y[`i`b[`]fY`g`<`Ui`d`hg]h`n`Y`g`Ui`g`XYb`J`Yf`Y]b][`h`Yb`G`h`U`h`Y`b
Y`bh`g`W`Y]X`Yb`a`Ō`gg`Yb`ž`i`a`i`6i`»[`Y`XYf`i`b`X`i`b`b`Ō`h][`Y`D`f`c`V`Ya`Y`ni
j`Y`fa`Y]X`Yb"

6Y]gd]Y`gk`Y]gY`\Uh`X]Y`I`G`GY`W`f]h]Yg`Ub`X`9I`W`Ub[`Y`7`ca`a`]gg]cb
f`G`9`7`Ē`Ua`i`&`"A`Ā`fn`Y]b`Y`A`]h`h`Y]i`b[`]j`cb`K`Y`g`[`Y[`Yb`7`c]b`V`U`g`Y
\`Yf`Ui`g[`Y[`Y`V`Yb`ž]b`XYf`Ui`Z`a`Ō[`]W`Y`A`U»`b`U`a`Yb`[`Y[`Yb`X]Y
6ŌfgY`k`Y[`Yb`a`Ō[`]W`Yf`J`Yf`gh`Ō»`Y[`Y[`Yb`K`Yf`hd`Ud]Yf[`Yg`Y`h`n`i`]b
6Yni`[`Ui`Z`\`fy`G`h`U_]b[`]8]Yb`gh`Y`i`b`X`\`fy`X][`]h`U`Y`;`Y`X`V`Ō`fg`Y
\]b[`Yk`]Y`g`Yb`k`]f`X"

5`g`F`Y`U`_`h]cb`Ui`Z`X]YgY`8`fc`\`i`b[`]ca`a`Y`bh]Y`fh`Y`8`Ub]Y`G`Y]Z`Y`fhž
J`]n`Y`d`f`Ā`g]X`Y`b`h`i`b`X`F`Y[`]cb`U`X]f`Y`_`hc`f`j`cb`7`c]b`V`U`g`Y`9i`f`c`d`Y`ž`X`U`gg
X]Y`I`G`5`Y]b`Y`@Ō`W`Y`\]b`h`Yf`U`gg`Yb`\`U`V`Yb`ž`X]Y`Ub`X`Y`f`Y`@Ā`b`X`Y`f
[`Y`fb`Y`ZŌ`Yb`k`Ō`f`X`Yb`"A`]h`Ub`X`Y`f`Yb`K`c`f`h`Yb`ž`k`Y`b`b`X]Y
F`Y[`i`]Y`fi`b[`g`V`Y\`Ō`f`X`Yb`k`Y]h`Y`f`\]b`Ui`Z`X]Y`6ŌfgY`U`V`n]Y`Yb`ž`k`Y`f`X`Y`b
g]Y`]b`Y]b`Ub`X`Y`f`Y`g`@`Ub`X`i`a`n]Y`Y`b`ž`g`c`k`]Y`Y`g`6]h`h`f`YI`d`Ub`h"

K`]Y`7`f`m`d`h`c`D`c`h`U`h`c`_`Ō`fn`]W`V`Y`f]W`h`Y`h`Y`ž`k`U`f`6]b`Ub`W`X]Y`Ō`b[`gh`Y
6ŌfgY`ž`X]Y`j`cb`XYb`5i`Zg]W\hgVY\ŌfXYb`]bg`J]g]Yf`[`Y`b`c`a`a`Y`b
k`i`f`X`Y`ž`b`U`W`X`Y`a`X]Y`7: H`7`Y]b`Y`?`U[`Y[`Y[`Yb`]f`Yb`7`9`C`ž
7\Ub[`d`Yb[`]N`\`U`c`ž`i`b`X`6]b`Ub`W`"W`c`a`ž`X]Y[`]c`V`U`Y
?`f`m`d`h`c`Ā`\`fi`b[`gd`U`h`h`Z`c`f`a`ž`Y]b[`Y`f`Y]W`h`\`U`h`Y`"C`V`k`c`\`X`U`g
I`bh`Y`fb`Y`a`Yb`g`Y]b`Yb`<`Ui`d`hg]h`n`b]W`h`i]b`XYb`I`G`5`\`U`h`h`Y`ž`k`i`f`X`Y`Y`g
h`f`c`h`n`X`Y`a`j`Y`f`_`U[`h`ž`j`]Y`Y`W`h`i`a`X]Y`F`Y]W`k`Y]h`Y`X`Y`g`@`Ub`X`Y`g`ni
X`Y`a`c`b`g`h`f]Y`f`Y`b"

8]Yg`a`i`gg`V`Y`f`Ō`W`_`g]W`h][`h`k`Y`f`X`Y`b`ž`X`U`X`Y`f`X`Y`f`n`Y]h][`Y`@]h`Y`f`X`Y`f
G`9`7`ž;`U`f`m;`Y`b`g`Y`f`ž`V`Y`f`Y]h`g[`Y`g`U[`h`\`U`h`ž`X`U`gg`b`U`W`g`Y]b`Y`f
6Y[`f`Ō`b`X`i`b[`]U`Y`H`f`U`b`g`U`_`h]cb`Yb`ž`X]Y`Ui`Z`X`Y`f`9`h`Y`f`Y`i`a`!

6`cW_W\U]b`ghUhhZ]bXYbž`b`X]Y`Ni`ghÅbX][`_Y]h`XYf`J`YfY]b][`hYb
GhUUhYb`ZU``Yb``9f`ZØ[`hY`\]bni`ž`XUgg`X]Y`a`Y]ghYb
?fmdhc`k`Å\fi`b[`Yb`K`YfhdUd]YfY`gY]Yb`X]Yž`k`Ybb`g]Y`j`cb
j`YfgW\]YXYbYb`FY[`i`Yfi`b[`g]bghUbnYb`U`g`[`Ya`Y]bgUa`Y`?f]hYf]Yb
Ub[`Ybca`a`Yb`k`ØfXYbž`dchYbn]Y``gW\ÅX`W\`ZØf`X]Y
?fmdhc]bXi`ghf]Y`XYg`@UbXYg`gY]b`_`ÖbbhYb`"

...

8YhU]`g

6Ygi`W\`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`_fmdhc!bYk`g"Uh