

6]hWŁ]b!; c`X! ? cffY`Uh]cb`ghY][h`]ba]hhYb
j cb`6Ub_Ybhi fVi `YbnYb`i bX`ØVYfhf]ZZh
5_h]Yb

I bhYfgi Włi b[Yb`XYg`6`cW_WłU]b!5bU`mgYi bhYfbY`a Ybg
?U]_c`nY][Ybž`XUgg`X]Y`? cffY`Uh]cb`j cb`6]hWŁ]b`ni` ; c`X`]a
A Āfn`Ui Z`XYb` \`ØW`ghYb`GhUbX`gY]h`ØVYf`Y]bYa` `đ\`f
[Ygh]Y[Yb`]gh`8]Y`bYi` `YbhXYW`hY`? cffY`Uh]cb`]gh`]ba]hhYb
Y]bYf`ZU``YbXYb`? cffY`Uh]cb`ni` a` `5_h]Yba Uf`_h`Ui Z[YhfYhYbž
k Ug`XUfUi Z`\]bXYi hYhž`XUgg`6]hWŁ]b`a` Ò[`]WłYfk`Y]gY`]b
F]Włhi b[`Y]bYg`f]g]_cUj YfgYb`J`Yfa` Ò[YbgghUhi`g`Xf]ZhYh`
6]hWŁ]b`U`g`X][]hU`Yg`; c`X`@Ui`h`?U]_cg`6Yf]Włhž`XYf
? cffY`Uh]cb`nk`]gWłYb`6]hWŁ]b`i`bX` ; c`X```Y[h`Y`nh`VY`]` \$`i` "
`bnk`]gWłYb``]Y[h`gY]bY`5_h]Yba Uf`_c`ffY`Uh]cb`VY`]Yhk`U`&\$
i` ž`bUWłXYa`g]Y`gY]h`8YnYa` VYf`fØW`_`Ài` Z][`k`Uf`` `8Ug`]gh
Y]bY`VYXYi`hYbXY`J`YfgWł]YVi`b[ž`XYbb`]a` `@Ui`Z`Y`XYg`đ\`fYg
&\$&&k`UfYb`6]hWŁ]b`i`bX` ; c`X`[`fØ»`hYbhY`]g`i`b`_c`ffY`]Yfh`ž
gU[hY`?U]_c!5bU`mg]b`8Ygg]g`Uj`U`/`Ua`d`^Y``]d/



I bhYfgi Włi b[Yb`XYg`6`cW_WłU]b!5bU`mgYi bhYfbY`a Ybg`?U]_c
nY][Ybž`XUgg`X]Y`? cffY`Uh]cb`j cb`6]hWŁ]b`ni` ; c`X`]a` A Āfn`Ui Z`XYb

\ØW ghYb`GhUbX`gY]hìØVYf`Y]bYa` ð\`f`[Ygh]Y[Yb`]gh`

8]Y`bYi`YbhXYW`hY`? cffY`Uh]cb`]gh`]ba`]hhYb`Y]bYf`ZU`YbXYb
? cffY`Uh]cb`ni`a`5_h]Yba`Uf`_h`Ui`Z[YhfYhYbž`k`Ug`XUfUi`Z`]\bXYi`hYhž
XUgg`6]hWc]b`a`Ò[`]WYfk`Y]gY`]b`F`]W`hi`b[`Y]bYg`f]g]_cUj`YfgYb
JYfa`Ò[Yb`gghUhi`g`Xf]ZhYh`

6]hWc]b`U`g`X][]hU`Yg`;`c`X

@Ui`h`?U]_cg`6Yf]W`hž`XYf`? cffY`Uh]cb`nk`]gW`Yb`6]hWc]b`i`bX`;`c`X
`Y[`h`Y`hnh`VY`i`)\$`i`" `ðnk`]gW`Yb`Y[`h`gY]bY
5_h]Yba`Uf`_h`_cffY`Uh]cb`VY`Y`hk`U`&\$`i`ž`bUW`XYa`g]Y`gY]h
8YnYa`VYf`fØW`Ài`Z[`k`Uf`

8Ug`]gh`Y]bY`VYXYi`hYbXY`J`YfgW`]YVi`b[`ž`XYbb`]a`@Ui`ZY`XYg
ð\`fYg`&\$&&`k`UfYb`6]hWc]b`i`bX`;`c`X`[`fØ»`hYbhY`]g`i`b`_cffY`]Yfh`ž
gU[`hY`?U]_c!5bU`mgh]b`8Ygg]g`Uj`U`5i`VYfh`[`Y[`YbØVYf`8YWfmdh`
5`gc`VYk`Y[`hY`Yg`g]W`b]W`h`U`g`g]W`YfYf`<`UZ`b`ØJggYhQ
ØVYf\`Ui`dh`

6]hWc]b!6i`Yb`UVYb`6]hWc]b`c`Zhi`gc[`Uf`a`]h`X][`]hU`Ya`;`c`X
j`Yf[`]W`Yb`<`md`ch`Y`gYb`X`Ugg`Y`g`X`Ug`9XY`a`Y`hU`U`g`g]W`YfYg
;`Y`X]bghfi`a`Ybh`XYg`&%`ð\`f\`i`bXYfhg`YfgYhnYb`_ØbbhY`"K`]Y`;`c`X
]gh`6]hWc]b`ni`j`Yf`Àgg][`_bUdd`ž`hY`]VUf`i`bX`fY]bž`V]YhYh`Y`XcW`
ni`g`À`h`n]W`Y`J`c`fhY`]Y`XYf`8][`]hU`]g]Yfi`b[`ž`X]Y`Yg`ni`Y]bYf`Y`ZY`_hj`Yb
;`Y`X`Zcfa`a`UW`Yb`

8cW`X]Y`H`Ycf]Y`_cbbhY`Ub[`Y`NY]h`XYf`FYU`]h`À`h`b]W`h`i`[`YfYW`h
k`YfXYb`"6]hWc]b`i`bX`?`fmdhc`_cffY`]YfhYb`XUg`[`Ub`nY`Y`hnhY`ð\`f
ØVYf`ghUf`_a`]h`XYa`5_h]Yba`Uf`_hž`c`Zhi`k`Y]hìØVYf`)`\$`i`ž`XU
F]g]_cUb`U[`Yb`Ub[`Yg]W`hg`XYf`k`Y`hk`Y]h`ighY][`YbXYb`N]b`gg`À`h`nY`XYf
NYbhfU`VUb`_Yb`Y]bVfUW`Yb`

;`Y]W`nY]h][`U[`Yb`X]Y`?`cffY`Uh]cb`Yb`nk`]gW`Yb`6]hWc]b`i`bX`;`c`X
\`Ài`Z[`VY`]`\$`i`cXYf`bY[`Uh]j`"8]Yg`[`YgW`U\`ž`U`g`X]Y`À\`f]W`Y
ðZUh]cb`a`Y\`fYfY`(\$!`ð\`fYg`<`ØW`ghgh`À`bXY`YffY]W`hY`Y]b
D\`À`bca`Ybž`[`Y[`Yb`XUg`6]hWc]b`i`bX`;`c`X`h`YcfYh]gW`Ub`_Àa`dZYb
gc`Yb`

DUb]_`]a `6Ub_YbgY_hc f

8]Y`8]b[Y`ÀbXYfhYb`g]W`A]hhY`A`Àfnž`U`g`6]hW`b`Ui Z&, "\$\$\$`
Ubgh]Y[`i bX` ; c`X`_bUdd`i bhYf`&`\$\$\$\$` #c`n`gh]Y[ž`bUW`XYa
6Ub_Yb`Àb[ghY`X]Y`J`YfY]b][hYb`GhUUhYb`ØVYffc`hYb`"BUW`XYa`X]Y
G]`]W`b`J`U`Y`mi`6Ub`_i`bX`X]Y`G][bUhi`fY`6Ub`_`[Ya`Y]bgUa
[YgW`c`ggYb`k`i`fXYb`ž`gh]a`a`hY`X]Y` : YXYfU`F`YgYfj`Y`ni`ž`U`Y
9]b`Y[Yf`ni`ghcddYb`i`bX`XYa`6Ub_YbgmghYa`k`]YXYf`<`i`bXYfhY
j`cb`A`j`]UfXYb`8c`Uf`Ub`@`ei`]X]h`h`ni`ni`ZØ`fYb`ž`i`a`k`Y]hYfY
6Ub_fi`bg`ni`j`Yf`]bXYfb`"

HUhg`ÀW`]W`j`YfnY]W`bYhYb`X]Y`9]b`U[YbUVZØggY`j`cb`6Ub_Yb
Øfn`]W`j`]fYb`-`"k`ØW`Yb`h]W`Yb`F`ØW``Ub[`]b` : c`[Yž`k`c`VY]`[fc»Y
6Ub_Yb`Y`hnhY`K`c`W`Y`5VZØggY`]b`<`Ø`Y`j`cb`%&-`A`j`]UfXYb`I`G!
8c`Uf`j`YfnY]W`bYhYb`X]Y`[fØ»hY`k`ØW`Yb`h]W`Y`NU`U`Yf
NY]hYb`"

@YhnhY`K`c`W`Y`6`cca`VYf[!5bU`mgh`A`_]Y`A`W`cbY`j`cf`Yf[YgU[h`
XUgg` ; c`X`]b`XYf`@U[Y`gY]b`_ØbbhY`ž`gY]bYb`5`nY]hk`]XYfghUbX`j`cb
&\$\$\$\$`ni`Xi`fW`VfYW`Yb`ž`k`Ybb`X]Y`6Ub_Yb_f]gY`Ub`À`h`"8]Y
=ghUv]`]h`h`h`U`h`g]W`VYfY]hg]b`9i`fcdU`Ui`g[YVfY]hYhž`k`c`X]Y`7fYX]h
Gi`]ggY`k`Uf`Ui`g[Y`Ui`Zi`j`cb`I`6G`bUW`Y]bYa`6Ub_fi`bž`i`bX
gc[Uf`8Yi`hgW`Y`6Ub`_`Yf`YVhY`Y]bYb`_i`fnYb`BUW`ZfU[YUbgh]Y[`VY]
XYb`?`cghYb`gY]bYf`5i`gZU`j`Yfg]W`Yfi`b[`"

=b`À`b`]W`Yf`K`Y]gY`g]bX`X]Y`6]hW`b]b]6i`Yb`VY[Y]ghYfhž`XUgg`g]W`
X]Y`A`U`fc`VYX]b[i`b[Yb`Ub[YdUggh`UVYbž`i`a`XYb`b`ÀW`ghYb
6i`Yba`Uf`h`XYg`J`Yfa`Ø[Ybgk`Yfhg`k`]YXYfni`VY`YVYb`"6]hA`9L!
A`]hVY[fØbXYf`5fh`i`f`<`UmY`g`g`W`f]YV`Y`hnhYb`A`cbU`h`Y]bYb`5i`ZgU`hn
ni`X]YgYa`H`Y`a`U`i`bX`Uf[i`a`Yb`h]YfhYž`XUgg`XUg`6Ub`_`HYfa
: i`bX]b[`Dfc[fUa`XYf` : YXYfU`F`YgYfj`Y`Y]bYb`À`b`]W`Yb
; Y`XVYhfU[`]b`X]Y`K`]fhgW`U`Zi`di`a`dYb`k`]fX`k`]Y`X]Y`7cj`]X!`<`]Z
i`bX`XUVY]`À`b`]W`Y`dcg]h]j`Y`5i`gk`]f_i`b[Yb`Ui`Z`5_h]Yb`i`bX`?`fmdhc
UVYb`k`]fX`"

8Yf`Y`Y`Ya`U][Y`7HC`j`cb`7c]bVUgYž`6U`U`^`Gf]b]j`UgUbž`[]b[`gc
k`Y]hž`&`A`j`]cbYb`8c`Uf`Ui`Z`XYb`DfY]g]j`cb`6]hW`b]ni`gYhnYbž`XYf
]b`k`Yb][Yf`U`g`" `A`cbU`h`Yb`%`A`j`]cb`8c`Uf`YffY]W`hYž`U`g`Y]bY

<mdYf]bZUh]cb`Zc`[hY"5VYf`gY`Vgh`XYf`6]hWc]b!GhUbXUfX!5i hcf
GU]ZYXYUb`5a a ci g` `XYf`]b`gY]bYa `6i W`Uf[i a Ybh]YfhYž`XUgg
6]hWc]b`; c`X`U`g`; Y`X`ØVYf`Y[Yb`]gh` `Nk Y]ZY``XUgg`g]W`X]YgY
J cf\YfgU[Y`a Ub]ZYgh]YfYb`k]fX"

...

8YhU]`g

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`_fmdhc!bYk g"Uh